

***COMUNE DI  
CAMPOGALLIANO***

*Provincia di Modena*



***RELAZIONE SULLA GESTIONE  
ALLEGATA AL  
RENDICONTO 2019***

Artt. 151 e 231 D. Lgs. 267/2000  
Art. 11, comma 6, D. Lgs. 118/2011

## INDICE

1. Premessa.....	5
1. Premessa.....	5
2. La gestione finanziaria .....	6
2.1 La situazione finanziaria e i risultati ottenuti.....	6
2.2 Il risultato di amministrazione .....	9
2.3 Elenco variazioni di bilancio e prelevamenti dal fondo di riserva.....	14
2.4 Elenco provvedimenti di spesa che assumono spese di competenza di esercizi non considerati nel bilancio di previsione .....	16
3. La gestione del bilancio di parte corrente .....	17
3.1 Andamento delle entrate correnti .....	17
3.2 Titolo 1 - entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa.....	18
3.3 Titolo 2 – trasferimenti correnti .....	23
3.4 Titolo 3 – entrate extratributarie .....	24
3.5 Il fondo crediti dubbia esigibilità (FCDE) .....	28
3.6 Le spese correnti .....	31
3.6.1 Personale .....	32
3.6.3 Classificazione delle spese per missioni .....	37
4. Servizi a domanda individuale .....	38
5. Parte investimenti.....	39
5.1 Le risorse per gli investimenti.....	39
5.2 Le spesa per gli investimenti.....	40
6. Rimborso prestiti e gestione del debito.....	41
6.1 L'indebitamento .....	41
6.2 Rispetto del limite di indebitamento .....	43
7. La gestione dei residui .....	44
8. Tempestività dei pagamenti .....	46
9. Equilibrio di bilancio .....	47
10. Parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale .....	48
11. Enti e organismi strumentali e società partecipate.....	48
12. Debiti fuori bilancio .....	49
13. Strumenti finanziari derivati .....	49
14. Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di enti e altri soggetti.....	49
15. Elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'Ente al 31/12 con indicazione dei proventi .....	50
16. La gestione economico-patrimoniale .....	56
17. Risultati conseguiti in merito agli obiettivi strategici e ai programmi.....	56

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 – saldo di cassa.....	6
Tabella 2 – grafico andamento cassa .....	6
Tabella 3 – prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione.....	7
Tabella 4 – risultato economico della gestione .....	8
Tabella 5 – risultato dell’esercizio .....	9
Tabella 6 – risultato della gestione residui.....	11
Tabella 7 – entrate correnti: percentuale di realizzazione.....	17
Tabella 8 – entrate correnti: composizione percentuale.....	17
Tabella 9 – indicatori di autonomia impositiva e finanziaria.....	17
Tabella 10 – recupero evasione.....	20
Tabella 11 – Addizionale comunale all’IRPEF .....	21
Tabella 12 – composizione trasferimenti correnti.....	23
Tabella 13 – indicatore di dipendenza dell’Ente dai trasferimenti statali.....	23
Tabella 14 – composizione entrate extratributarie .....	24
Tabella 15 – indicatore incidenza entrate extratributarie.....	24
Tabella 16 – risultati farmacia .....	25
Tabella 17 – determinazione FCDE recupero evasione ICI IMU TASI.....	28
Tabella 18 – determinazione FCDE insoluti TARES .....	29
Tabella 19 – determinazione FCDE insoluti TARI .....	29
Tabella 20 – composizione FCDE .....	30
Tabella 21 – percentuale di realizzazione spesa corrente .....	31
Tabella 22 – spesa corrente per macroaggregato .....	31
Tabella 23 – rispetto dell’obiettivo di contenimento delle spese di personale (comma 557).....	33
Tabella 24 – rispetto dell’obiettivo di contenimento delle spese di personale flessibile.....	33
Tabella 25 – rispetto dell’obiettivo di contenimento delle spese per il trattamento accessorio.....	33
Tabella 26 – numero dipendenti 2006-2019 .....	33
Tabella 27 – consistenza spese di personale 2009-2019.....	34
Tabella 28 – Spese titoli 1, 4 e 7 per missione.....	37
Tabella 29 – Servizi a domanda individuale – sale.....	38
Tabella 30 – Servizi a domanda individuale – Museo della Bilancia.....	38
Tabella 31 – Servizi a domanda individuale – riepilogo .....	38
Tabella 32 – Percentuale di realizzazione entrate in c/capitale .....	39
Tabella 33 – Composizione percentuale entrate in c/capitale.....	39
Tabella 34 – Indebitamento 2014 - 2019 .....	41
Tabella 35 – Indebitamento Unione per territorio di Campogalliano .....	41
Tabella 36 – Indebitamento ACER per alloggi di proprietà del comune di Campogalliano.....	41
Tabella 37 – Andamento debito residuo mutui comune di Campogalliano.....	42
Tabella 38 – Grafico debito residuo comune più quota Unione e ACER.....	42
Tabella 39 – Rispetto del limite di indebitamento .....	43
Tabella 40 – Residui attivi e passivi da riportare (c/residui) .....	44
Tabella 41 – Residui attivi e passivi da riportare (c/competenza) .....	44
Tabella 42 – Anzianità residui .....	45
Tabella 43 – Indicatore tempestività dei pagamenti .....	46
Tabella 44 – rispetto equilibrio di bilancio .....	47
Tabella 45 – Elenco partecipazioni detenute .....	48
Tabella 46 – elenco fabbricati .....	50
Tabella 47 – elenco fabbricati gestione ACER.....	51
Tabella 48 – elenco terreni.....	52

Tabella 49 – Canoni percepiti anno 2019 ..... 56

## **1. Premessa**

Secondo quanto disposto dagli artt. 151 e 231 del D. Lgs. 267/2000 (Testo unico degli Enti locali – TUEL), la Giunta Comunale deve allegare al rendiconto una relazione sulla gestione, i cui contenuti sono stati adeguati in relazione all'entrata in vigore della disciplina in tema di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio ex D. Lgs. 118/2011.

Con decorrenza 1° gennaio 2015, attraverso il decreto legislativo 126/2014 l'ordinamento finanziario e contabile contenuto nel TUEL è stato adeguato ai principi e criteri dell'armonizzazione contabile. Mentre per il 2015 i nuovi schemi contabili erano inclusi nel bilancio a fini conoscitivi, dal 2016 i nuovi schemi di bilancio hanno valore autorizzatorio.

La presente relazione contiene l'analisi e la valutazione della gestione dell'esercizio 2019, con particolare riferimento all'illustrazione del significato amministrativo, finanziario ed economico-patrimoniale delle risultanze finali, nonché allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni di bilancio, in rapporto ai contenuti del bilancio di previsione 2019-2021 (esercizio 2019) e del DUP – Documento unico di Programmazione, come risultanti alla data del 31/12/2019.

## 2. La gestione finanziaria

### 2.1 La situazione finanziaria e i risultati ottenuti

L'esercizio 2019 si conclude con un risultato finanziario positivo pari a complessivi euro 3.637.783,11.

Gli elementi salienti che hanno caratterizzato la gestione dell'anno 2019 sono stati i seguenti:

- ✓ invarianza delle risorse nell'assegnazione del Fondo di Solidarietà Comunale con invarianza della pressione tributaria e tariffaria;
- ✓ l'indebitamento del Comune continua a scendere come negli anni precedenti;
- ✓ il saldo di cassa finale è positivo per oltre 5,5 milioni di euro.

Complessivamente il rendiconto 2019 si chiude con risultati positivi sia riguardo ai flussi di cassa, sia riguardo al risultato di amministrazione, anche i risultati economico-patrimoniali mostrano un risultato positivo.

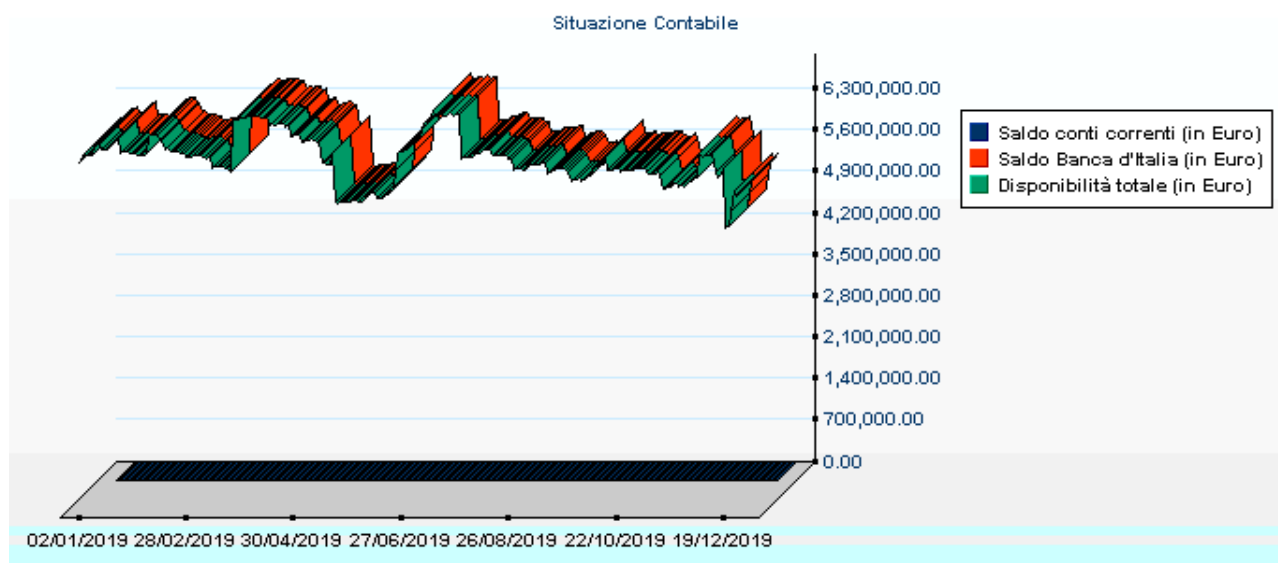
I flussi di cassa chiudono con una liquidità di quasi 5,5 milioni, in diminuzione rispetto alla liquidità iniziale.

Tabella 1 – saldo di cassa

	2015	2016	2017	2018	2019
Fondo di cassa al 01/01	3.224.620,36	3.116.868,14	3.516.387,79	4.110.394,29	5.993.219,39
Riscossioni	10.572.124,30	11.088.023,15	10.553.264,38	12.592.415,98	11.727.618,11
Pagamenti	10.679.876,52	10.688.503,50	9.959.257,88	10.709.590,88	12.191.963,15
<b>Fondo di cassa al 31/12</b>	<b>3.116.868,14</b>	<b>3.516.387,79</b>	<b>4.110.394,29</b>	<b>5.993.219,39</b>	<b>5.528.874,35</b>

Nel grafico che segue si riporta la situazione contabile della cassa durante l'anno 2019.

Tabella 2 – grafico andamento cassa



I risultati finanziari sono evidenziati in dettaglio nelle tabelle seguenti, che rappresentano la composizione del risultato della gestione 2019 e la ripartizione dell'avanzo d'amministrazione con i vincoli di utilizzo.

**Tabella 3 – prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione**

Risultato di amministrazione Rendiconto 2019		Movimenti		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo cassa iniziale	(+)			<b>5.993.219,39</b>
Riscossioni	(+)	1.783.049,41	9.944.568,70	11.727.618,11
Pagamenti	(-)	2.548.468,63	9.643.494,52	12.191.963,15
Fondo di cassa finale		-765.419,22	301.074,18	<b>5.528.874,35</b>
Residui attivi	(+)	1.582.673,10	4.115.043,22	5.697.716,32
Residui passivi	(-)	670.014,55	2.244.816,76	2.914.831,31
<b>Risultato contabile</b>		147.239,33	2.171.300,64	<b>8.311.759,36</b>
FPV uscita corrente	(-)			151.087,91
FPV uscita capitale	(-)			4.522.888,34
<b>Avanzo</b>				<b>3.637.783,11</b>
<b>Parte accantonata</b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilità				1.520.322,13
Fondo contenzioso				28.492,92
Fondo per indennità fine mandato sindaco				1.600,00
Fondo rinnovo contrattuale				17.000,00
Fondo rischi passività potenziali rimborso tributi				38.682,60
Fondo rischi passività potenziali spese legali				27.063,52
Fondo rischi passività potenziali tutela legale				16.000,00
Fondo rischi passività potenziali franchigie e conguagli assicurativi				6.394,13
Fondo rischi passività potenziali - cabina enel via Gialdi				1.760,38
Fondo per spese di personale				6.145,00
Fondo per incentivo acquisto beni strumentali				922,42
Fondo pratiche pensionistiche				14.930,39
<b>Totale parte accantonata</b>				<b>1.679.313,49</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	riduzione debito	104.089,71		186.818,71
	permessi di costruire	82.729,00		
Vincoli derivanti da trasferimenti				14.379,89
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (edilizia scolastica)				97.600,00
Altri vincoli - intervento area casello				500.261,87
<b>Totale parte vincolata</b>				<b>799.060,47</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				<b>143.206,05</b>
<b>Parte disponibile</b>				<b>1.016.203,10</b>

Viene determinato un importo di cassa vincolata pari a 104.089,71 euro (senza conteggiare la TARI, entrata da vincolare per legge al servizio rifiuti, per la quale l'ente anticipa i pagamenti con proprie risorse e riscuote le relative entrate da 3 a 6 mesi dopo).

Per quanto riguarda i risultati economico-patrimoniali, si rimanda al dettaglio esposto nella Sezione dedicata; si ricorda che scaturiscono dalla tenuta di una contabilità in partita doppia basata sul criterio della competenza economica, come previsto del nuovo principio contabile applicato.

Il risultato economico dell'esercizio è positivo/negativo per Euro 315.334,77, come risulta dal seguente Conto Economico in forma sintetica, ragguunto principalmente a componenti straordinarie.

**Tabella 4 – risultato economico della gestione**

	<b>2019</b>
a) proventi della gestione	9.229.254,21
b) costi della gestione	-9.813.412,80
<b>Risultato della gestione</b>	<b>-584.158,59</b>
c) proventi e oneri finanziari	335.805,33
d) rettifiche di valore attività finanziarie	-43,08
e) proventi e oneri straordinari	658.318,73
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>409.922,39</b>
f) imposte	-94.587,62
<b>Risultato economico</b>	<b>315.334,77</b>



## 2.2 Il risultato di amministrazione

Il risultato d'amministrazione di 3.637.783,11 euro è determinato nelle sue componenti "tradizionali" dai risultati della gestione di competenza e della gestione residui, nonché dall'avanzo non applicato derivante dal bilancio precedente.

La declinazione del principio della "competenza potenziata" applicata agli impegni di competenza ha comportato la riallocazione ad esercizi futuri, mediante l'istituto del "Fondo Pluriennale Vincolato di Spesa", di impegni di spesa per complessivi 4.673.976,25 euro e mediante reimputazione di entrate per 39.834,42 euro, mentre la quota di risorse derivanti dallo stanziamento di impegni di spesa derivanti da esercizi precedenti, iscritto in bilancio con il "Fondo Pluriennale Vincolato di Entrata" ammontava a complessivi 2.471.592,25 euro.

La tabella seguente riporta la situazione suddivisa tra parte in conto capitale, parte corrente e servizi c/terzi e partite di giro.

**Tabella 5 – risultato dell'esercizio**

	<b>COMPETENZA</b>	<b>RESIDUI</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Parte Investimenti</b>			
<b>Entrata</b>			
Avanzo applicato investimenti	1.736.795,34		1.736.795,34
Fondo Pluriennale Vincolato destinato a finanziare le spese in c/capitale	2.245.377,76		2.245.377,76
Titolo 4'	3.330.502,53	-99.937,30	3.230.565,23
Titolo 5'	0,00	0,00	0,00
Titolo 6'	0,00	0,00	0,00
Oneri applicati alla parte corrente	0,00		0,00
Risorse di parte corrente destinate alla parte investimenti	0,00		0,00
<b>Totale</b>	<b>7.312.675,63</b>	<b>-99.937,30</b>	<b>7.212.738,33</b>
<b>Spesa</b>			
Titolo 2'	1.676.891,39	47.982,26	1.724.873,65
Titolo 3'	0,00	0,00	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	4.522.888,34		4.522.888,34
<b>Totale</b>	<b>6.199.779,73</b>	<b>47.982,26</b>	<b>6.247.761,99</b>
<b>Differenza Parte investimenti</b>	<b>1.112.895,90</b>	<b>-51.955,04</b>	<b>1.060.940,86</b>

	COMPETENZA	RESIDUI	TOTALE
<b>Parte Corrente</b>			
<b>Entrata</b>			
Avanzo applicato parte corrente	87.197,29		87.197,29
Fondo Pluriennale Vincolato destinato a finanziare le spese di parte corrente	226.214,49		226.214,49
Titolo 1'	7.088.780,41	556,77	7.089.337,18
Titolo 2'	386.269,61	0,00	386.269,61
Titolo 3'	2.181.143,54	-11.359,34	2.169.784,20
Oneri che finanziano la parte corrente	0,00		0,00
Risorse di parte corrente destinate alla parte investimenti:	0,00		0,00
<b>Totale</b>	<b>9.969.605,34</b>	<b>-10.802,57</b>	<b>9.958.802,77</b>
<b>Spesa</b>			
Titolo 1'	9.030.981,62	52.293,40	9.083.275,02
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	151.087,91		151.087,91
Titolo 4'	107.522,44	0,00	
<b>Totale</b>	<b>9.289.591,97</b>	<b>52.293,40</b>	<b>9.341.885,37</b>
<b>Differenza Parte corrente</b>	<b>680.013,37</b>	<b>41.490,83</b>	<b>721.504,20</b>
<b>Servizi c/terzi</b>			
Entrata	1.072.915,83	-10,63	1.072.905,20
Spesa	1.072.915,83	1.760,38	1.074.676,21
<b>Differenza Servizi c/terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>1.749,75</b>	<b>1.749,75</b>
<b>AVANZO prodotto nell'anno</b>	<b>1.792.909,27</b>	<b>-8.714,46</b>	<b>1.784.194,81</b>
<b>Avanzo anno precedente non applicato</b>			<b>1.853.588,30</b>
<b>TOTALE AVANZO</b>	<b>1.792.909,27</b>	<b>-8.714,46</b>	<b>3.637.783,11</b>

Il risultato della gestione di competenza comporta risulta positivo per 1.792.909,27 euro. A tale risultato concorre sia l'applicazione di una quota dell'avanzo d'amministrazione 2018 sia la presenza del fondo pluriennale vincolato in entrata proveniente dall'esercizio precedente.

Al risultato d'esercizio concorre anche l'andamento della gestione residui, con un risultato finale di – 8.714,46 euro; il dettaglio del risultato della gestione residui è rappresentato di seguito.

**Tabella 6 – risultato della gestione residui**

	<b>2019</b>
<b>Parte corrente e partite di giro*</b>	
+ residui passivi radiati	54.053,78
+ maggiori entrate in conto residui	556,77
- residui attivi radiati dai titoli	-11.369,97
<b>= risultato gestione residui parte corrente</b>	<b>43.240,58</b>
<b>Conto capitale**</b>	
+ residui passivi radiati	47.982,26
+ maggiori entrate in conto residui	0,00
- residui attivi radiati dai titoli	-99.937,30
<b>= risultato gestione residui parte capitale</b>	<b>-51.955,04</b>
	<b>-8.714,46</b>

\* Titoli 1, 2, 3 e 8 dell'entrata e titoli 1, 4 e 7 della spesa.

\*\* Titoli 4, 5 e 6 dell'entrata e titoli 2 e 3 della spesa.

Il risultato d'esercizio 2019, unitamente alla quota di avanzo d'amministrazione 2018 non utilizzata (pari a 1.853.588,30 euro), concorre infine a formare il risultato complessivo d'esercizio, pari a 3.637.783,11 euro.

Il risultato di amministrazione, secondo le disposizioni dell'art. 187 del D.Lgs. 267/00 è così suddiviso.

#### **Fondo crediti di dubbia esigibilità 1.520.322,13 euro**

Il fondo copre sia i crediti di dubbia riscossione 2018 e anni precedenti che i crediti generati nel 2019 ed è istituito per controbilanciare quelli di dubbia esigibilità che rimangono iscritti in bilancio.

La sua composizione è la seguente:

76.782,04 euro relativi a bollettini TARES 2013 non ancora riscossi;

459.775,59 euro relativi a bollettini TARI non ancora riscossi per gli esercizi 2014-2018 e in corso di riscossione per il 2019;

970.495,33 euro per recupero evasione ICI, IMU e TASI;

13.269,17 euro per entrate extra-tributarie non rimosse.

#### **Accantonamenti per fondi rischi**

##### **Fondo contenzioso 28.492,92 euro**

Prudenzialmente si mantengono 28.492,92 euro relativi a possibili contenziosi.

##### **Rimborso tributi 38.682,60 euro**

In sede di riaccertamento straordinario si è accantonata una quota pari ai residui passivi destinati al rimborso di tributi eliminati.

**Spese legali 27.063,52 euro**

In sede di riaccertamento straordinario si è accantonata una quota pari ai residui passivi eliminati. Nell'esercizio 2018 è stata accantonata un'ulteriore quota di 5.000,00 euro.

**Tutela legale 16.000,00 euro**

A seguito dell'esito negativo della gara mediante acquisto in economia svolta a inizio 2012 e verificata l'indisponibilità da parte delle compagnie assicurative di coprire tale rischio, si è prevista una somma di 4.000,00 euro nei bilanci 2012-2015. Tale importo non è stato impegnato ed è confluito nell'avanzo dove è stato accantonato per l'eventuale utilizzo in caso di necessità.

**Franchigie e conguagli assicurativi 6.394,13 euro**

Si è accantonata una quota pari ai residui passivi eliminati in sede di riaccertamento ordinario del rendiconto 2015.

Non risultando società partecipate che presentino un risultato di esercizio negativo non si è reso necessario prevedere uno specifico accantonamento ai sensi dell'articolo 21 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"<sup>1</sup>.

**Accantonamenti per spese potenziali****Spese per rinnovi contrattuali 17.000,00 euro**

Si accantonano 17.000,00 euro per finanziare il rinnovo contrattuale del personale dipendente.

**Spese di personale 6.145,00 euro**

Comprende 6.145 euro relativi a possibili spese derivanti da interpretazioni della normativa da parte degli organi competenti.

**Spostamento cabina energia elettrica 1.760,38 euro**

Viene accantonata la somma in attesa della richiesta da parte di Enel.

**Indennità di fine mandato del sindaco 1.600,00 euro**

Il principio contabile 4/2 considera le spese per indennità di fine mandato una spesa potenziale dell'ente. Si accantonano le quote relative al mandato 2019-2024.

**Fondo acquisto beni strumentali 922,42 euro**

Quota degli incentivi previsti dall'art. 93, commi 7-bis, 7-ter e 7-quater del d.lgs n. 163/2006, destinate all'acquisto di beni strumentali per l'accrescimento dell'efficienza dell'ente, provenienti da economie su impegni.

**Fondo spese pratiche pensionistiche 14.930,39 euro**

Si accantonano una somma necessaria al finanziamento di un contratto in essere non reimputabile in base ai principi contabili vigenti.

---

<sup>1</sup> D.Lgs. 19/08/2016, n. 175 - Art. 21. Norme finanziarie sulle società partecipate dalle amministrazioni locali  
1. Nel caso in cui società partecipate dalle pubbliche amministrazioni locali comprese nell'elenco di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, presentino un risultato di esercizio negativo, le pubbliche amministrazioni locali partecipanti, che adottano la contabilità finanziaria, accantonano nell'anno successivo in apposito fondo vincolato un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione. [...]

## Parte vincolata

### **Fondo estinzione anticipata mutui 104.089,71 euro**

L'articolo 56-bis, comma 11, della dl n. 69/2013 (decreto del fare) prevedeva che fosse “... destinato al Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato, con le modalità di cui al comma 5 dell'articolo 9 del decreto legislativo 28 maggio 2010, n. 85, il 10 per cento delle risorse nette derivanti dall'alienazione dell'originario patrimonio immobiliare disponibile degli enti territoriali” e rinviava a un successivo decreto le modalità di attuazione. Nella conversione del dl 78/2015 si è previsto che “Per gli enti territoriali la predetta quota del 10% è destinata prioritariamente all'estinzione anticipata dei mutui e per la restante quota secondo quanto stabilito dal comma 443 dell'articolo 1 della legge 24 dicembre 2012, n. 228” vale a dire a copertura delle spese di investimento.

### **Proventi dei titoli abilitativi edilizi e sanzioni 82.729,00 euro**

L'articolo 1, comma 460, della legge 232/2016<sup>2</sup> ha disciplinato l'utilizzo dei proventi dei titoli abilitativi edilizi e delle sanzioni previste dal testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica 6 giugno 2001, n. 380. Data la possibilità di utilizzo per alcune spese di investimento ma anche di parte corrente, le somme non utilizzate sono state iscritte nell'avanzo vincolato.

### **Vincoli derivanti da trasferimenti 14.379,89 euro**

Si tratta di quote accertate nel 2019 che non hanno finanziato impegni di spesa, in particolare:

76,07 euro parte dei trasferimenti dalla regione per il finanziamento per intervento provvisorio di messa in sicurezza di un fabbricato in via di Vittorio (ex LAV-FER);

456,25 euro parte del contributo per la realizzazione di investimenti per la messa in sicurezza di scuole, strade, edifici pubblici e patrimonio comunale - decreto del capo dipartimento per gli affari interni e territoriali del ministero dell'interno 10 gennaio 2019;

13.847,57 euro parte del contributo per la realizzazione di investimenti per progetti di efficientamento energetico e di sviluppo territoriale sostenibile - Decreto direttoriale MISE 14 maggio 2019.

### **Edilizia scolastica 97.600,00 euro**

Con deliberazione del consiglio comunale 36/2018 sono stati vincolati 97.600,00 euro dell'avanzo disponibile 2017 applicato al bilancio di previsione 2018 per interventi sull'edilizia scolastica ai sensi dell'articolo 187, comma 3-ter, lettera d) del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

---

<sup>2</sup> L. 11/12/2016, n. 232 – art. 1, comma 460. A decorrere dal 1° gennaio 2018, i proventi dei titoli abilitativi edilizi e delle sanzioni previste dal testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica 6 giugno 2001, n. 380, sono destinati esclusivamente e senza vincoli temporali alla realizzazione e alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria, al risanamento di complessi edilizi compresi nei centri storici e nelle periferie degradate, a interventi di riuso e di rigenerazione, a interventi di demolizione di costruzioni abusive, all'acquisizione e alla realizzazione di aree verdi destinate a uso pubblico, a interventi di tutela e riqualificazione dell'ambiente e del paesaggio, anche ai fini della prevenzione e della mitigazione del rischio idrogeologico e sismico e della tutela e riqualificazione del patrimonio rurale pubblico, nonché a interventi volti a favorire l'insediamento di attività di agricoltura nell'ambito urbano e a spese di progettazione per opere pubbliche. A decorrere dal 1° aprile 2020 le risorse non utilizzate ai sensi del primo periodo possono essere altresì utilizzate per promuovere la predisposizione di programmi diretti al completamento delle infrastrutture e delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria dei piani di zona esistenti, fermo restando l'obbligo dei comuni di porre in essere tutte le iniziative necessarie per ottenere l'adempimento, anche per equivalente, delle obbligazioni assunte nelle apposite convenzioni o atti d'obbligo da parte degli operatori.

### **Intervento area Casello 500.261,87 euro**

Corrisponde ai residui passivi destinati a tale intervento eliminati con il riaccertamento straordinario e l'ulteriore quota prevista con deliberazione del consiglio comunale 51/2016 a seguito di escussione di una fideiussione al netto delle somme impegnate negli esercizi passati.

Fondi destinati ad **investimenti** senza ulteriore specifica destinazione per **143.206,05 euro**.

La parte residua costituisce l'**avanzo disponibile** (o libero), pari a **1.016.203,10 euro**.

## **2.3 Elenco variazioni di bilancio e prelevamenti dal fondo di riserva**

Si riporta l'elenco delle variazioni apportate al bilancio 2019-2021:

variazione n. 17 al bilancio 2019-2021 (gc 131 del 27/12/2019) - prelevamento  
variazione n. 16 al bilancio 2019-2021 (cc 49 del 28/11/2019)  
variazione n. 15 al bilancio 2019-2021 (cc 44 del 28/10/2019)  
variazione n. 14 al bilancio 2019-2021 (gc 87 del 07/10/2019) - prelevamento  
variazione n. 13 al bilancio 2019-2021 (gc 77 del 04/09/2019) - variazione urgente ratificata con cc 36/2019  
variazione n. 12 al bilancio 2019-2021 (cc 32 del 25/07/2019) - assestamento  
variazione n. 11 al bilancio 2019-2021 (det. 62 del 28/06/2019)  
variazione n. 10 al bilancio 2019-2021 (gc 59 del 26/06/2019) - prelevamento  
variazione n. 9 al bilancio 2019-2021 (gc 51 del 22/05/2019) - prelevamento  
variazione n. 8 al bilancio 2019-2021 (gc 49 del 15/05/2019) - prelevamento  
variazione n. 7 al bilancio 2019-2021 (gc 30 del 30/04/2019) - variazione di sola cassa  
variazione n. 6 al bilancio 2019-2021 (cc 19 del 28/03/2019) - equilibri  
variazione n. 5 al bilancio 2019-2021 (gc 26 del 20/03/2019) - variazione urgente ratificata con cc 20/2019  
variazione n. 4 al bilancio 2019-2021 (cc 5 del 21/02/2019)  
variazione n. 3 al bilancio 2019-2021 (gc 13 del 20/02/2019) - riaccertamento  
variazione n. 2 al bilancio 2019-2021 (gc 7 del 30/01/2019) - prelevamento  
variazione n. 1 al bilancio 2019-2021 (gc 1 del 09/01/2019) - prelevamento

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 174, C.4, del D.Lgs. n. 267/2000 queste variazioni sono pubblicate nella sezione trasparenza del sito web dell'ente all'indirizzo:  
<https://www.comune.campogalliano.mo.it/amministrazione-trasparente/62-bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo>

Il fondo di riserva, previsto inizialmente in 50.000,00 euro e successivamente integrato per complessivi 43.479,40 euro, è stato utilizzato per 53.646,89 euro. La quota riservata alla copertura di eventuali spese non prevedibili, compresa nell'importo precedente, è stata prelevata per 14.639,06 euro in occasione dell'esondazione del fiume Secchia di maggio 2019.

Anno corrente - Stanziamento Competenza		
Previsione iniziale	€	50.000,00
Variazioni +	€	43.479,40
Variazioni -	€	53.646,89
Assestato	€	39.832,51

## 2.4 Elenco provvedimenti di spesa che assumono spese di competenza di esercizi non considerati nel bilancio di previsione

Il principio contabile 4/2 concernente la contabilità finanziaria, alla fine del punto 5.1 prevede che *“Nei casi in cui è consentita l’assunzione di spese correnti di competenza di esercizi non considerati nel bilancio di previsione, l’elenco dei relativi provvedimenti di spesa assunti nell’esercizio è trasmesso, per conoscenza, al Consiglio dell’ente”*.

Si riporta qui l’elenco dei provvedimenti di spesa assunti nel 2019 con assunzione di spese corrente su esercizi dal non ricompresi nel bilancio 2019-2021:

Registro Generale	Anno	Del	Oggetto
320	2019	12/11/2019	Rimborso al Comune di Soliera delle spese per il servizio di segreteria convenzionata, impegno di spesa per le annualità 2019-2020-2021 e previsione di spesa per le annualità 2022-2023-2024.
281	2019	30/09/2019	CONCESSIONE SERVIZIO DI RISCOSSIONE COATTIVA DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E PATRIMONIALI - RINNOVO CONTRATTUALE E CONTESTUALE IMPEGNO DI SPESA
269	2019	18/09/2019	Convenzione per la concessione in comodato d'uso gratuito di una porzione dell'immobile di proprietà comunale posto in via A. Manzoni n. 21/Piazza Pace n. 2 all'AVIS di Campogalliano - provvedimenti
184	2019	31/05/2019	NOLEGGIO QUINQUENNALE STAMPANTE MULTIFUNZIONE PER LA FARMACIA - ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE IN NOLEGGIO 30 - LOTTO 2"
130	2019	18/04/2019	Affidamento diretto di servizi postali non inclusi nella convenzione Intercent-ER
119	2019	12/04/2019	Adesione alla convenzione Intercent-ER con Poste Italiane spa per la fornitura di servizi e prodotti postali, servizi di recapito di invii da flusso e servizio di elaborazione, stampa, imbustamento di invii da flusso, rivolta a tutte le pubbliche amministrazioni della regione Emilia-Romagna
67	2019	08/03/2019	ACQUISTO DI CARBURANTE PER AUTOTRAZIONE - ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP "FUEL CARD 1" VALIDO FINO AL 24/01/2022 CON LA DITTA KUWAIT PETROLEUM ITALIA SPA ED ASSUNZIONE IMPEGNI DI SPESA
61	2019	05/03/2019	Servizio energia presso gli stabili comunali per il periodo 01/10/2018 - 30/09/2024: impegni di spesa.



### 3. La gestione del bilancio di parte corrente

#### 3.1 Andamento delle entrate correnti

Le entrate correnti, costituite dai primi tre titoli dell'entrata, al termine della gestione dell'esercizio 2019 hanno determinato le risultanze riassunte nella tabella seguente. La gestione mostra una buona capacità di attivazione delle entrate, con una realizzazione degli accertamenti del 97,00% sulle previsioni definitive.

Tabella 7 – entrate correnti: percentuale di realizzazione

Descrizione	Previsione Iniziale	Previsione Assestata	Accertamenti	Riscossioni	% realizzazione
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.067.702,00	7.100.572,23	7.088.780,41	6.323.193,89	99,83%
Trasferimenti correnti	430.615,00	447.907,70	386.269,61	354.268,61	86,24%
Entrate extratributarie	2.308.580,00	2.406.758,32	2.181.143,54	1.855.382,17	90,63%
<b>Totale</b>	<b>9.806.897,00</b>	<b>9.955.238,25</b>	<b>9.656.193,56</b>	<b>8.532.844,67</b>	<b>97,00%</b>

L'andamento dell'entrata corrente, in composizione percentuale, è rappresentato nella tabella seguente.

Tabella 8 – entrate correnti: composizione percentuale

Descrizione	2017		2018		2019	
	Accertamenti	%	Accertamenti	%	Accertamenti	%
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.061.058,12	74,37%	7.210.478,93	73,79%	7.088.780,41	73,41%
Trasferimenti correnti	362.969,87	3,82%	490.491,05	5,02%	386.269,61	4,00%
Entrate extratributarie	2.069.888,00	21,80%	2.070.563,51	21,19%	2.181.143,54	22,59%
<b>Totale</b>	<b>9.493.915,99</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.771.533,49</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.656.193,56</b>	<b>100,00%</b>

Il trend storico dei principali indicatori di autonomia finanziaria ed impositiva è il seguente:

Tabella 9 – indicatori di autonomia impositiva e finanziaria

	2017	2018	2019
<b>AUTONOMIA IMPOSITIVA</b>			
<u>E. TIT. 1</u>	<u>7.061.058,12</u> = 74,37%	<u>7.210.478,93</u> = 73,79%	<u>7.088.780,41</u> = 73,41%
E. TIT. 1+2+3	9.493.915,99	9.771.533,49	9.656.193,56
<b>AUTONOMIA FINANZIARIA</b>			
<u>E. TIT. 1+3</u>	<u>9.130.946,12</u> = 96,18%	<u>9.281.042,44</u> = 94,98%	<u>9.269.923,95</u> = 96,00%
E. TIT. 1+2+3	9.493.915,99	9.771.533,49	9.656.193,56

### 3.2 Titolo 1 - entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Le entrate tributarie sono molto importanti nella politica di reperimento delle risorse dell'ente.

Sono ricomprese in questo titolo l'imposta comunale sugli immobili (ICI), l'imposta municipale propria (IMU), il tributo per i servizi indivisibili (TASI), l'imposta sulla pubblicità e i diritti sulle pubbliche affissioni, l'addizionale comunale sull'IRPEF, la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche urbani (se non trasformata in tariffa). Dal 2013 si deve computare in queste entrate anche il Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi (TARES) sostituito dalla Tassa sui rifiuti (TARI) dal 2014.

Per gli anni 2011 e 2012 è rientrato in questo titolo il Fondo sperimentale di riequilibrio (FSR) che dal 2013 ha preso il nome di Fondo di solidarietà comunale (FSC).

#### ANALISI DEI TRIBUTI PIU' SIGNIFICATIVI

Dal 2012 l'imposta comunale sugli immobili (ICI) è stata sostituita dall'imposta municipale propria (IMU). Per il solo 2013 è stato introdotto il Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi (TARES), divenuto Tassa Rifiuti (TARI) dal 2014. Dal 2014 è stata introdotta la TASI. Dal 2020 IMU e TASI sono confluiti nella nuova IMU.

Il gettito **IMU** accertato in bilancio in base al criterio di cassa è di 2.437.012,33 euro. Il riscosso è pari a 2.437.012,33 euro.

Risultati della gestione		Competenza	Residuo
Assestato	€	2.454.462,45	812,00
Obbligazioni	€	0	
Accertamenti prenotati	€	0	
Accertamenti definitivi	€	2.437.012,33	812,00
Totale Accertamenti	€	2.437.012,33	812,00
Riduzioni	€	0	0
Disp. accertare	€	17.450,12	0
Riscosso	€	2.437.012,33	812,00
Disp. riscuotere	€	17.450,12	0
Residui generati	€	0	0
Totale Residui (CP+RS)	€	0	

L'importo accertato e incassato è al netto della quota trattenuta sul gettito IMU per finanziare il Fondo di solidarietà comunale di 392.955,83 euro.

#### Elenco Somme e Detrazioni presenti negli archivi della Finanza Locale

Anno Spettanza	Descrizione	Segno	IMPORTO	Dettagli
2019	ALIMENTAZIONE FSC ART 4 C 2 DPCM	-	€ 392.955,83	inviato recupero ad Agenzia Entrate in data 27/05/2019

Il gettito **TASI**, a seguito dell'abolizione del prelievo sull'abitazione principale, è di 58.725,54 euro, tutti riscossi entro fine esercizio.

Risultati della gestione		
	Competenza	Residuo
Assestato €	52.000,00	0
Obbligazioni €	0	
Accertamenti prenotati €	0	
Accertamenti definitivi €	58.725,54	0
Totale Accertamenti €	58.725,54	0
Riduzioni €	0	0
Disp. accertare €	-6.725,54	0
Riscosso €	58.725,54	0
Disp. riscuotere €	-6.725,54	0
Residui generati €	0	0
Totale Residui (CP+RS) €	0	

## TARI

L'attività di riscossione della TARI 2019 è ancora in corso e deve essere emessa un'ultima bollettazione a conguaglio. Sono stati accertati 1.577.370,76 euro in base ai bollettini emessi.

Risultati della gestione		
	Competenza	Residuo
Assestato €	1.599.856,00	835.668,52
Obbligazioni €	0	
Accertamenti prenotati €	0	
Accertamenti definitivi €	1.577.370,76	835.668,52
Totale Accertamenti €	1.577.370,76	835.668,52
Riduzioni €	0	0
Disp. accertare €	22.485,24	0
Riscosso €	1.131.822,62	344.191,13
Disp. riscuotere €	468.033,38	491.477,39
Residui generati €	445.548,14	491.477,39
Totale Residui (CP+RS) €	937.025,53	

## RECUPERO EVASIONE

Si riportano gli importi iscritti in bilancio per l'attività di recupero evasione. Dal 2011 si sono iscritte le somme incassate a seguito di attività di recupero e i ruoli coattivi emessi nell'anno. Dal 2015 con i nuovi principi contabili si sono iscritti in bilancio gli avvisi di accertamento.

Tabella 10 – recupero evasione


RECUPERO EVASIONE TRIBUTARIA									
	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Previsioni assestate 2019	Rendiconto 2019	Variazione Rendiconto / Prev. 2019
ICI	145.665,91	70.022,90	22.713,44	59.831,89	13.207,52	5.088,11	12.765,00	13.102,73	337,73
IMU	0,00	125.723,46	364.812,50	388.649,86	486.209,03	465.277,21	400.000,00	456.252,86	56.252,86
TASI				14.682,46	18.304,20	19.728,08	5.000,00	3.475,08	-1.524,92
TARES			8.236,22	1.042,37	15.050,72	30.490,30	0,00	10.049,85	10.049,85
TARI				401,30	8.751,76	69.963,10	100.000,00	100.391,90	391,90
<b>TOTALE</b>	<b>145.665,91</b>	<b>195.746,36</b>	<b>395.762,16</b>	<b>464.607,88</b>	<b>541.523,23</b>	<b>590.546,80</b>	<b>517.765,00</b>	<b>583.272,42</b>	<b>65.507,42</b>

## FONDO DI SOLIDARIETÀ 2019 (FSC)

Si riportano le tabelle ministeriali per la determinazione del FSC 2019.

### Fondo di Solidarietà Comunale 2019

(art.1 c.921 della legge 145 del 2018)

	Ente selezionato: <b>CAMPOGALLIANO (MO)</b>
Tipo Ente: <b>COMUNE</b>	Codice Ente: <b>2080500030</b>
Estrazione dati al 21/05/2020 15:52:30	

(gli importi sono espressi in Euro)

Popolazione 2017 : 8.808

#### A) PRELIEVO AGENZIA ENTRATE SU I.M.U. PER QUOTA ALIMENTAZIONE F.S.C. 2019

A1	Totale quota per alimentare del F.S.C. 2019 (risultante dall'anno 2018 e confermata dalla L. 145/2018)	392.955,83
----	--	------------

#### B) F.S.C. 2019 calcolato in deroga all'art. 1, comma 449, lettera c) della legge 232/2016

B14	Totale quota F.S.C. 2019 (risultante dall'anno 2018 e confermata dalla L. 145/2018)	1.066.069,42
-----	---	--------------

#### C) RISTORI MINORI INTROITI I.M.U. e T.A.S.I. (art. 1, comma 449, lettere a) e b), L. 232/2016)

C5	Totale quota F.S.C. 2019 (risultante dal ristoro per minori introiti I.M.U. e T.A.S.I. anno 2018 e confermata dalla L. 145/2018)	744.637,56
<b>D1 = (B14 + C5)</b>	<b>Totale F.S.C. 2019 al lordo di accantonamento per eventuali correzioni</b>	<b>1.810.706,98</b>
<b>D2</b>	<b>Accantonamento 15 mln per rettifiche 2019</b>	<b>3.218,20</b>
<b>D3</b>	<b>Totale F.S.C. 2019 al netto dell'accantonamento</b>	<b>1.807.488,78</b>

#### Altre componenti di calcolo della spettanza 2019

E1	Riduzione per mobilità ex AGES (art. 7, c. 31, sexies, DL. 78/2010)	0,00
----	---	------

Sull'importo di 1.807.488,78 euro il ministero ha recuperato la somma di 127,63 euro da destinare al finanziamento dell'ARAN. I rimanenti 1.807.361,15 euro sono stati riscossi.

#### Elenco Somme e Detrazioni presenti negli archivi della Finanza Locale

Anno Spettanza	Descrizione	Segno	IMPORTO	Dettagli
2019	RECUPERO DETRAZIONE TRASFERIMENTO CONTRIBUTI A FAVORE ARAN	-	€ 127,63	risolto in data 07/10/2019

## ADDIZIONALE IRPEF

Anche per l'esercizio 2019, in sede di rendiconto, si è optato per l'accertamento per cassa dell'**addizionale comunale all'Irpef**. Nella tabella che segue si vede l'andamento del tributo in bilancio dal 2012, anno in cui è stata introdotta una soglia di esenzione di 10.000 euro.

Tabella 11 – Addizionale comunale all'IRPEF

Addizionale comunale Irpef	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Aliquote</b>	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%
<b>Soglia di esenzione</b>	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
<b>Accertato</b>	440.000,00	440.000,00	331.403,78	465.922,12	473.749,24	469.490,29	506.996,60	511.637,49
<b>Incassato *</b>	478.258,30	454.902,44	455.903,19	465.922,12	473.699,42	469.073,96	506.178,88	512.265,64

\* (competenza + residui)

Risultati della gestione		Competenza	Residuo
Assestato	€	545.000,00	1.283,87
Obbligazioni	€	0	
Accertamenti prenotati	€	0	
Accertamenti definitivi	€	511.637,49	1.283,87
Totale Accertamenti	€	511.637,49	1.283,87
Riduzioni	€	0	0
Disp. accertare	€	33.362,51	0
Riscosso	€	510.981,77	1.283,87
Disp. riscuotere	€	34.018,23	0
Residui generati	€	655,72	0
Totale Residui (CP+RS)	€	655,72	

## Imposta comunale sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni

Sono stati accertati 113.400,72 euro di cui 110.286,72 riscossi nell'anno.

Risultati della gestione		
	Competenza	Residuo
Assestato €	124.000,00	1.828,88
Obbligazioni €	0	
Accertamenti prenotati €	0	
Accertamenti definitivi €	113.400,72	1.828,88
Totale Accertamenti €	113.400,72	1.828,88
Riduzioni €	0	0
Disp. accertare €	10.599,28	0
Riscosso €	110.286,72	1.828,88
Disp. riscuotere €	13.713,28	0
Residui generati €	3.114,00	0
Totale Residui (CP+RS) €	3.114,00	

### 3.3 Titolo 2 – trasferimenti correnti

Le entrate da trasferimenti correnti rappresentano il 4,00% delle entrate correnti contro il 5,02% dell'esercizio passato.

**Tabella 12 – composizione trasferimenti correnti**

<b>Tipologia</b>	<b>Accertamento 2017</b>	<b>Accertamento 2018</b>	<b>Accertamento 2019</b>
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	318.309,86	447.923,05	343.396,61
- di cui: <i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>	237.850,43	256.185,05	254.109,55
- di cui: <i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali ed Enti di Previdenza</i>	80.459,43	191.738,00	89.287,06
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	44.660,01	42.568,00	42.873,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti Correnti dall'unione Europea e dal resto del mondo	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>362.969,87</b>	<b>490.491,05</b>	<b>386.269,61</b>

Lo scostamento fra l'esercizio 2017 e 2018 e successivamente fra il 2018 e il 2019 è dato principalmente da 116.586,71 euro di trasferimenti ricevuti nel 2018 per l'esondazione del fiume Secchia di dicembre 2017 (111.038,84 euro destinati alle ditte che hanno subito danni e 5.547,87 a rimborso degli oneri sostenuti).

Si segnala il trasferimento compensativo del taglio subito al Fondo di solidarietà comunale dal 2017, pari a 61.511,95 euro annui (60.968,58 euro nel 2019) per il periodo 2017-2020, previsto dal D.L. 30-12-2016 n. 244, articolo 14, comma 12-bis.

**Tabella 13 – indicatore di dipendenza dell'Ente dai trasferimenti statali**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>DIPENDENZA DELL'ENTE DA TRASFERIMENTI STATALI</b>			
E. TIT. 2 Tip. 01 Trasn. correnti da amministrazioni centrali	237.850,43 = 2,51%	256.185,05 = 2,62%	254.109,55 = 2,63%
<b>E. TIT. 1+2+3</b>	<b>9.493.915,99</b>	<b>9.771.533,49</b>	<b>9.656.193,56</b>

### 3.4 Titolo 3 – entrate extratributarie

La tabella illustra le entrate extratributarie individuate secondo la nuova classificazione e le nuove tipologie.

**Tabella 14 – composizione entrate extratributarie**

Descrizione	Accertamento 2017	Accertamento 2018	Accertamento 2019
Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni	1.717.200,13	1.695.362,17	1.716.631,54
Proventi da attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.897,26	2.496,24	21,77
Interessi attivi	21.052,44	15.482,79	13.280,41
Entrate da redditi di capitale	224.063,80	253.484,78	328.811,32
Rimborsi e altre entrate correnti	104.674,37	103.737,53	122.398,50
<b>Totale titolo 3</b>	<b>2.069.888,00</b>	<b>2.070.563,51</b>	<b>2.181.143,54</b>

Il valore accertato nel 2019 incrementa rispetto a quello del 2018, in particolare a fronte di maggiori dividendi.

**Tabella 15 – indicatore incidenza entrate extratributarie**

	2017	2018	2019
E. TIT. 3	2.069.888,00 = 21,80%	2.070.563,51 = 21,19%	2.181.143,54 = 22,59%
<u>E. TIT. 1+2+3</u>	<u>9.493.915,99</u>	<u>9.771.533,49</u>	<u>9.656.193,56</u>

### Farmacia comunale

Dal bilancio 2015 con l'avvio della nuova contabilità armonizzata si è introdotta la contabilizzazione integrale della gestione della farmacia e il relativo rapporto convenzionale con le Farmacie Comunali Riunite di Reggio Emilia (FCR). In base alla convenzione in essere le somme riscosse dalla farmacia comunale vengono riversate a FCR quale anticipo di liquidità per permettere il pagamento dei fornitori. Durante l'anno FCR riversa al comune le somme per il pagamento degli stipendi, dell'iva split e un acconto sull'utile. A rendiconto vengono riversate le somme non utilizzate. Fino al 2014 si era rilevato nelle entrate correnti i soli riversamento da parte di FCR. Ora in parte corrente si contabilizzano anche gli importi corrispondenti alle riscossioni della farmacia e alle spese sostenute da FCR.

Si riportano risultati economici della Farmacia comunale risultanti dai rendiconti presentati da FCR.



**Tabella 16 – risultati farmacia**

<b>COMUNE DI CAMPOGALLIANO FARMACIA COMUNALE</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
RICAVI	998.604,11	1.015.168,56	1.023.135,66	992.433,89	987.037,45
COSTO DEL VENDUTO	693.187,48	699.785,70	707.279,30	675.362,43	668.360,59
<b>UTILE LORDO</b>	<b>305.416,63</b>	<b>315.382,86</b>	<b>315.856,36</b>	<b>317.071,46</b>	<b>318.676,86</b>
ALTRI PROVENTI	23.136,50	23.916,09	27.057,12	36.028,41	38.059,89
<b>UTILE LORDO RETTIFICATO</b>	<b>328.553,13</b>	<b>339.298,95</b>	<b>342.913,48</b>	<b>353.099,87</b>	<b>356.736,75</b>
COSTI FCR	42.869,77	44.253,73	45.882,77	69.845,42	70.174,42
<b>UTILE DOPO FCR</b>	<b>285.683,36</b>	<b>295.045,22</b>	<b>297.030,71</b>	<b>283.254,45</b>	<b>286.562,33</b>
COSTI COMUNE	191.493,73	190.082,73	190.023,44	175.889,43	177.055,28
<b>UTILE NETTO</b>	<b>94.189,63</b>	<b>104.962,49</b>	<b>107.007,27</b>	<b>107.365,02</b>	<b>109.507,05</b>
INVESTIMENTI	0,00	3.325,15	6.017,95	2.155,00	384,60
<b>UTILE</b>	<b>94.189,63</b>	<b>101.637,34</b>	<b>100.989,32</b>	<b>105.210,02</b>	<b>109.122,45</b>

### **Destinazione dei proventi da sanzioni al codice della strada**

Conformemente a quanto stabilito dall'art. 208 del D. Lgs. N. 285/1992, come modificato dalla legge 120/2010, il 50% dei proventi deve essere destinato:

- per almeno un quarto a interventi di sostituzione, di ammodernamento, di potenziamento, di messa a norma e di manutenzione della segnaletica delle strade;
- per almeno un altro quarto al potenziamento delle attività di controllo e di accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale, anche attraverso l'acquisto di automezzi, mezzi e attrezzature;
- per la restante parte ad altri interventi fra cui la manutenzione delle strade, agli interventi per la sicurezza stradale a tutela degli utenti deboli, allo svolgimento, da parte degli organi di polizia locale, nelle scuole di ogni ordine e grado, di corsi didattici finalizzati all'educazione stradale.

L'articolo 142 c.12-ter del medesimo decreto destina le somme derivanti dall'accertamento delle violazioni dei limiti massimi di velocità attraverso l'impiego di apparecchi o di sistemi di rilevamento della velocità ovvero attraverso l'utilizzazione di dispositivi o di mezzi tecnici di controllo a distanza alla realizzazione di interventi di manutenzione e messa in sicurezza delle infrastrutture stradali, ivi comprese la segnaletica e le barriere, e dei relativi impianti, nonché al potenziamento delle attività di controllo e di accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale, ivi comprese le spese relative al personale, nel rispetto della normativa vigente relativa al contenimento delle spese in materia di pubblico impiego e al patto di stabilità interno. Le somme devono essere divise al 50% fra l'ente proprietario della strada su cui è stato effettuato l'accertamento e l'ente da cui dipende l'organo accertatore.

In considerazione del fatto che le spese legate alle attività del personale sono imputate sul bilancio dell'Unione delle Terre d'Argine mentre le spesa legate agli interventi di manutenzione sulle strade sono imputate sui bilanci dei comuni aderenti, si è deciso di predisporre un'unica rendicontazione a consuntivo approvata dalla giunta dell'Unione contenente i dati dell'Unione stessa e dei quattro comuni aderenti, alla quale si rimanda.

Relativamente al Comune di Campogalliano si riportano le somme accertate e finanziate nell'esercizio 2019.

### Entrata corrente

Euro 21,77 relativi a ruoli emessi precedentemente al trasferimento all'Unione delle Terre d'argine delle materie inerenti la polizia amministrativa locale.

Piano Finanziario	Descrizione	Assegnatario	CP - Assestato	CP - Accertato	CP - Disp. Acc.	CP - Riscosso
Capitolo			RS - Assestato	RS - Accertato	RS - Disp. Acc.	RS - Riscosso
			CS - Assestato		CS - Disp. Acc.	
3.02.02.01.000	SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONE DI REG.COM/LI	02.01.00.00	0	21,77	-21,77	21,77
<b>3020201</b>	CIRCOLAZIONE STRADALE	SERVIZIO ECONOMICO-FINANZIARIO - BILANCIO E	59,96	59,96	0	59,96
<b>003008.001</b>			59,96		-21,77	

### Spesa corrente

#### Segnaletica

Euro 40.000 per interventi di sostituzione, di ammodernamento, di potenziamento, di messa a norma e di manutenzione della segnaletica delle strade di proprietà dell'ente (art. 208, comma 4, lettera A), 40.000 reimputati sul 2019 in sede di riaccertamento.

Anno / Prog.	Capitolo	Importo iniziale	Disponibilità operativa	Totale pagato	Disponibilità a pagare	Disponibilità reale	Tipo	Oggetto
Anno / Prog. Originale								
<b>2020 / 00296</b>	DC	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	D	IVS SRL : manutenzione segnaletica orizzontale strade comunali
1005103 / 028140.156								
<b>2019 / 00431</b>	CP	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D	IVS SRL : manutenzione segnaletica orizzontale strade comunali
1005103 / 028140.156								

Si segnalano 11,58 euro di insussistenze.

Anno / Prog.	Capitolo	Importo iniziale	Disponibilità operativa	Totale pagato	Disponibilità a pagare	Disponibilità reale	Tipo	Oggetto
Anno / Prog. Originale								
<b>2019 / 00268</b>	DC	36.308,30	36.296,72	36.296,72	0,00	0,00	D	SE.MA VERNICI: AFFIDAMENTO MANUTENZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE (DETERMINA A CONTRATTARE D. 89 19/3/2018)
1005103 / 028140.156								
<b>2018 / 00305</b>								

Anno Ese.	Anno Rif.	Numero impegno	E/S	Meccan.	Voce	Tipo variazione	Prog. Va	Importo	Descrizione
2019	DC	2019	00268	S	1005103	28140156	3 - Economia	11,58	RIACCERTAMENTO RENDII

Euro 10.000,00 per interventi di sostituzione, di ammodernamento, di potenziamento, di messa a norma e di manutenzione della segnaletica delle strade di proprietà dell'ente (art. 208, comma 4, lettera A), di cui euro 3.993,35 reimputati sul 2020 in sede di riaccertamento.

Anno / Prog.	Capitolo	Importo iniziale	Disponibilità operativa	Totale pagato	Disponibilità a pagare	Disponibilità reale	Tipo	Oggetto
Anno / Prog. Originale								
2020 / 00297	DC	3.993,35	3.993,35	0,00	3.993,35	3.993,35	D	C.I.M.S. SR.L: FORNITURA DI SEGNALETICA VERTICALE
1005103 / 028126.076								
2019 / 00422								
2019 / 00422	CP	10.000,00	6.006,65	6.006,65	0,00	0,00	D	C.I.M.S. SR.L: FORNITURA DI SEGNALETICA VERTICALE
1005103 / 028126.076								
2018 / 00304	CP	8.615,69	8.593,26	8.593,26	0,00	0,00	D	TEAM SIGNAL: AFFIDAMENTO FORNITURA SEGNALETICA VERTICALE ANNO 2018 - (DETERMINA A CONTRATTARE D.87 /19/3/2018)
1005103 / 028126.076								

Si segnalano 22,43 euro di insussistenze

Anno Ese.	Anno Rif.	Numero impegno	E/S	Meccan.	Voce	Tipo variazione	Prog. Va	Importo	Descrizione Va
2019	CP	2018		00304	S	1005103	28126076	5 - Insussistenza	1: 22,43 RIACCERTAMENTO RENDII

### Manutenzione strade

Euro 9.999,99 per manutenzione delle strade di proprietà dell'ente, installazione, ammodernamento, potenziamento, messa a norma e manutenzione delle barriere e sistemazione del manto stradale delle medesime strade (art.208, comma 4, lett. C)

Anno / Prog.	Capitolo	Importo iniziale	Disponibilità operativa	Totale pagato	Disponibilità a pagare	Disponibilità reale	Tipo	Oggetto
Anno / Prog. Originale								
2019 / 00402	CP	4.084,56	4.084,56	680,76	3.403,80	0,00	D	TRE EMME COMMERCIALE SRL : FORNITURA CONGLOMERATO BITUMINOSO A FREDDO
1005103 / 028125.076								
2019 / 00316	CP	5.915,43	5.915,43	1.935,64	3.979,79	3.979,79	D	FRANTOIO FONDOVALLE SRL : FORNITURA MATERIALI LAPIDEI
1005103 / 028125.076								
2018 / 00143	CP	4.084,56	4.084,56	4.084,56	0,00	0,00	D	TRE EMME: ACQUISTO CONGLOMERATO BITUMINOSO A FREDDO IN SACCHI
1005103 / 028125.076								
2018 / 00139	CP	3.693,60	3.046,51	3.046,51	0,00	0,00	D	GRANULATI DONNINI: ACQUISTO MATERIALI LAPIDEI ANNO 2018
1005103 / 028125.076								

Si segnalano 647,09 euro di insussistenze

Anno Ese.	Anno Rif.	Numero impegno	E/S	Meccan.	Voce	Tipo variazione	Prog. Va	Importo	Descrizione Va
2019	CP	2018		00139	S	1005103	28125076	5 - Insussistenza	2: 647,09 RIACCERTAMENTO RENDII

### Interventi per la sicurezza stradale

Euro 12.166,14 per interventi per la sicurezza stradale a tutela degli utenti deboli, quali bambini, anziani, disabili, pedoni e ciclisti (art. 208, comma 4, lettera C).

Anno / Prog.	Capitolo	Importo iniziale	Disponibilità operativa	Totale pagato	Disponibilità a pagare	Disponibilità reale	Tipo	Oggetto
Anno / Prog. Originale								
2019 / 00079	CP	12.166,14	12.166,14	12.166,14	0,00	0,00	D	COMUNE DI MODENA: CONVENZIONE PER GESTIONE CANILE INTERCOMUNALE DA 1/1/2018 A 31/12/2019 - ANNO 2019 (PG 89 DEL 28/08/2018)
1307104 / 029665.400								
2018 / 00478	CP	12.166,14	12.166,14	12.166,14	0,00	0,00	D	COMUNE DI MODENA: CONVENZIONE PER GESTIONE CANILE INTERCOMUNALE DA 1/1/2018 A 31/12/2019 - ANNO 2018 ( PG 89 DEL 28/08/2018)
1307104 / 029665.400								

L'importo complessivo della spesa finanziata è di 71.485,03 euro.

### 3.5 Il fondo crediti dubbia esigibilità (FCDE)

Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, rappresentando una forma di garanzia posta a tutela del mantenimento degli equilibri di bilancio, va costantemente monitorato, alla luce delle dinamiche prodotte dalla gestione delle entrate.

Il rendiconto della gestione è l'ultimo momento di un esercizio finanziario per la valutazione di congruità del Fondo Crediti di dubbia e difficile esazione.

Il principio contabile 4.2, allegato al D.Lgs. 118/2011, dispone che in sede di rendiconto della gestione si effettui la verifica della congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità accantonata nel risultato di amministrazione, facendo riferimento all'importo complessivo dei residui attivi, sia di competenza dell'esercizio cui si riferisce il rendiconto, sia degli esercizi precedenti.

L'ente in particolare deve:

- individuare le tipologie di entrate che possono dar luogo a crediti di dubbia esigibilità, tenendo conto che, così come dispone il principio contabile succitato non richiedono l'accantonamento al fondo:

1. i crediti da altre amministrazioni pubbliche, in quanto destinate ad essere accertate a seguito dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante;
2. i crediti assistiti da fideiussione;
3. le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi sono accertate per cassa;

- determinare l'importo dei residui complessivo al 31/12 dell'esercizio a seguito dell'operazione di riaccertamento ordinario, per ciascuna categoria di entrata individuata al punto precedente;

- calcolare la media del rapporto tra gli incassi in conto residui e l'importo dei residui attivi all'inizio di ogni anno degli ultimi 5 esercizi;

- individuare l'importo dell'accantonamento al Fondo, applicando agli stanziamenti le percentuali di insoluto determinate al punto precedente.

L'analisi delle tipologie iniziale delle entrate presenti nel prospetto recante la composizione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità e al fondo svalutazione crediti ha dato questo esito:

Titolo 1 Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati - la creazione di residui è dovuta principalmente all'attività di recupero evasione e, relativamente alla TARI, alla rata di dicembre che viene riversata a gennaio e agli insoluti.

Per il recupero **evasione ICI-IMU-TASI** si sono determinate le medie delle riscossioni come da principio contabile. A titolo prudenziale si è selezionato l'importo di FCDE più elevato.

**Tabella 17 – determinazione FCDE recupero evasione ICI IMU TASI**

esercizio	Residui attivi	Riscossioni in c/residui	Media riscossioni in c/residui	Media riscossioni in c/residui	p e s o	Residui attivi ponderati	Riscossioni ponderate	Media riscossioni in c/residui	Media su % ponderate
2015	260.277,73	8.296,19		3,19%	0,10	26.027,77	829,62		0,32%
2016	491.337,71	70.708,78		14,39%	0,10	49.133,77	7.070,88		1,44%
2017	772.876,18	190.670,86		24,67%	0,10	77.287,62	19.067,09		2,47%
2018	800.966,66	123.873,64		15,47%	0,35	280.338,33	43.355,77		5,41%
2019	978.800,00	155.154,22		15,85%	0,35	342.580,00	54.303,98		5,55%
	<b>3.304.258,28</b>	<b>548.703,69</b>		<b>16,61%</b>		<b>775.367,49</b>	<b>124.627,33</b>		<b>15,19%</b>

	media riscossioni	% FCDE	Residui	FCDE
a.1) media semplice tra totale incassato e totale accertato	16,61%	83,39%	1.137.919,21	948.956,84
a.2) media semplice dei rapporti annui	14,71%	85,29%	1.137.919,21	970.495,33
b) media ponderata sui totali	16,07%	83,93%	1.137.919,21	955.017,76
c) media ponderata sui rapporti	15,19%	84,81%	1.137.919,21	965.116,76

Per gli **insoluti TARES**, in considerazione del fatto che l'attività di recupero è in via di conclusione, si è optato di prevedere un FCDE di 76.782,04 euro, pari ai residui da riscuotere, leggermente superiore a quello determinato.

**Tabella 18 – determinazione FCDE insoluti TARES**

esercizio	Residui attivi	Riscossioni in c/residui	Media riscossioni in c/residui	Media riscossioni in c/residui	p e s o	Residui attivi ponderati	Riscossioni ponderate	Media riscossioni in c/residui	Media su % ponderate
2015	149.430,54	43.757,50		29,28%	0,10	14.943,05	4.375,75		2,93%
2016	105.673,04	5.596,69		5,30%	0,10	10.567,30	559,67		0,53%
2017	100.076,35	2.046,01		2,04%	0,10	10.007,64	204,60		0,20%
2018	98.030,34	12.163,42		12,41%	0,35	34.310,62	4.257,20		4,34%
2019	85.866,92	7.406,82		8,63%	0,35	30.053,42	2.592,39		3,02%
	<b>539.077,19</b>	<b>70.970,44</b>		<b>13,17%</b>		<b>99.882,03</b>	<b>11.989,60</b>		<b>11,02%</b>

	media riscossioni	% FCDE	Residui	FCDE
a.1) media semplice tra totale incassato e totale accertato	13,17%	86,83%	79.351,89	68.905,08
a.2) media semplice dei rapporti annui	11,53%	88,47%	79.351,89	70.201,47
b) media ponderata sui totali	12,00%	88,00%	79.351,89	69.826,68
c) media ponderata sui rapporti	11,02%	88,98%	79.351,89	70.604,01

Anche per gli **insoluti TARI** si è proceduto a selezionare l'importo di FCDE più elevato determinato in base al principio contabile.

**Tabella 19 – determinazione FCDE insoluti TARI**

esercizio	Residui attivi	Riscossioni in c/residui	Media riscossioni in c/residui	Media riscossioni in c/residui	p e s o	Residui attivi ponderati	Riscossioni ponderate	Media riscossioni in c/residui	Media su % ponderate
2015	515.228,46	378.675,64		73,50%	0,10	51.522,85	37.867,56		7,35%
2016	618.267,95	380.594,19		61,56%	0,10	61.826,80	38.059,42		6,16%
2017	698.562,37	428.871,82		61,39%	0,10	69.856,24	42.887,18		6,14%
2018	700.649,88	367.215,25		52,41%	0,35	245.227,46	128.525,34		18,34%
2019	835.668,52	344.191,13		41,19%	0,35	292.483,98	120.466,90		14,42%
	<b>3.368.377,18</b>	<b>1.899.548,03</b>		<b>56,39%</b>		<b>720.917,32</b>	<b>367.806,40</b>		<b>51,02%</b>

	media riscossioni	% FCDE	Residui	FCDE
a.1) media semplice tra totale incassato e totale accertato	56,39%	43,61%	938.685,74	409.327,37
a.2) media semplice dei rapporti annui	58,01%	41,99%	938.685,74	394.160,81
b) media ponderata sui totali	51,02%	48,98%	938.685,74	459.775,59
c) media ponderata sui rapporti	52,40%	47,60%	938.685,74	446.775,08

Titolo 2 Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche – non si rende necessario prevedere un FCDE.

Titolo 2 Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese – i residui che si possono formare sono principalmente legati a contabilizzazioni di sponsorizzazioni che prevedono contemporaneamente entrata ed uscita (rotatorie e aree verdi), quindi non si rende necessario prevedere un FCDE.

Titolo 3 Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni – il dato contabile è falsato dalla presenza della contabilizzazione della farmacia comunale, si è pertanto proceduto extra contabilmente accantonando una quota pari agli accertamenti ritenuti di difficile esigibilità (COSAP, illuminazione votiva).

Titolo 3 Tipologia 300 (interessi) – si tratta di somme rimosse a cavallo della fine dell'esercizio pertanto non si rende necessario prevedere un FCDE.

Titolo 3 Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti – si è optato accantonare una quota pari agli accertamenti ritenuti di difficile esigibilità (notifiche e un rimborso per un danno).

Titolo 4 Tipologia 200: Contributi agli investimenti – si tratta di somme da riscuotere da pubbliche amministrazioni, non sono presenti contributi da privati, non si rende necessario prevedere un FCDE.

Titolo 4 Tipologia 500: altre entrate in conto capitale – si tratta di somme rimosse a cavallo della fine dell'anno, non si rende necessario prevedere un FCDE.

Nella tabella che segue si riporta la determinazione complessiva del FCDE.

**Tabella 20 – composizione FCDE**

<b>Entrata</b>		<b>importo minimo</b>	<b>FCDE</b>
ICI IMU TASI		970.495,33	970.495,33
TARES		70.604,01	76.782,04
TARI		459.775,59	459.775,59
<b>FCDE tributi</b>		<b>1.500.874,93</b>	<b>1.507.052,96</b>
fcde COSAP	3.01	0,00	7.248,41
fcde votive	3.01	0,00	1.285,37
		<b>0,00</b>	<b>8.533,78</b>
fcde notifiche	3.05	0,00	3.753,29
fcde assicurazioni	3.05	0,00	982,10
		<b>0,00</b>	<b>4.735,39</b>
<b>FCDE TIT 3</b>		<b>0,00</b>	<b>13.269,17</b>
<b>TOTALE</b>		<b>1.500.874,93</b>	<b>1.520.322,13</b>

### 3.6 Le spese correnti

La capacità di attivazione delle spese rispetto alle dotazioni finanziarie è stata pari all'88,88% (impegnato sull'esercizio 2019 rispetto alle previsioni definitive), che diventa 93,71% se non si considera il Fondo crediti dubbia esigibilità (373.200,00 euro) e il Fondo pluriennale vincolato (151.087,91 euro), che non possono essere impegnati.

**Tabella 21 – percentuale di realizzazione spesa corrente**

Descrizione	Previsione Assestata	Previsione Assestata al netto di FCDE, FPV	Impegni	Pagamenti competenza	% realizzazione	% realizzazione al netto di FCDE, FPV
Spese correnti	10.161.125,03	9.636.837,12	9.030.981,62	7.733.558,73	88,88%	93,71%
<b>Totale</b>	<b>10.161.125,03</b>	<b>9.636.837,12</b>	<b>9.030.981,62</b>	<b>7.733.558,73</b>	<b>88,88%</b>	<b>93,71%</b>

Le spese correnti, nel bilancio armonizzato secondo gli schemi definiti dal D.P.C.M. 28/12/2011, sono suddivise per “macroaggregati” sulla base della classificazione dei fattori produttivi. La tabella che segue mostra il confronto tra gli ultimi tre anni.

**Tabella 22 – spesa corrente per macroaggregato**

	2017	2018	2019	Scostamento 2018 - 2019	%
	Impegni	Impegni	Impegni		
Redditi da lavoro dipendente	1.431.653,48	1.371.825,87	1.376.181,66	4.355,79	0,32%
Imposte e tasse a carico dell'ente	114.630,69	108.694,06	115.104,68	6.410,62	5,90%
Acquisto di beni e servizi	3.526.148,37	3.636.883,57	3.621.253,64	-15.629,93	-0,43%
Trasferimenti correnti	3.389.059,02	3.414.880,94	3.648.953,35	234.072,41	6,85%
Interessi passivi	9.678,83	22.593,41	6.286,40	-16.307,01	-72,18%
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	16.059,28	16.663,67	24.229,23	7.565,56	45,40%
Altre spese correnti	256.139,21	232.225,26	238.972,66	6.747,40	2,91%
<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>8.743.368,88</b>	<b>8.803.766,78</b>	<b>9.030.981,62</b>	<b>227.214,84</b>	<b>2,58%</b>

Le spese correnti complessivamente incrementano del 2,58 % rispetto all'esercizio precedente, principalmente per maggiori trasferimenti all'Unione delle Terre d'argine.

Si evidenzia che la voce “Redditi da lavoro dipendente” riflette le difficoltà di reintegrare con tempestività i posti rimasti vacanti.

### 3.6.1 Personale

Al fine della razionalizzazione, programmazione e controllo della spesa, il Settore Amministrazione e Sviluppo delle Risorse Umane, attivo in Unione dal 2012, effettua in modo continuativo il monitoraggio della spesa di personale dei quattro Comuni aderenti, compreso quello di Campogalliano, e dell'Unione stessa. Il monitoraggio ricomprende anche un controllo complessivo di ambito territoriale in modo da assicurare il rispetto dei vincoli normativi, sia presso gli enti che nell'insieme dell'ambito territoriale cui gli stessi appartengono. A fronte del tendenziale contenimento della dinamica della spesa di personale, lo sforzo che l'amministrazione intende perseguire è quello di mantenere e ove possibile migliorare il livello di efficienza e qualità, anche rivedendo l'organizzazione interna, per assicurare la piena continuità dell'attività di uffici e servizi.

La Corte dei Conti, nel corso del 2009, ha richiesto ai Comuni facenti parte di Unioni di considerare, nel computo della spesa complessiva del personale, la quota parte degli oneri sostenuti dall'Unione per il proprio personale (deliberazione n. 469/2009 della Sezione Regionale di Controllo dell'Emilia Romagna). Successivamente, l'articolo 14, comma 7, del decreto legge del 31 maggio 2010, n. 78 convertito con modificazioni dalla legge 122/2010, ha riscritto l'articolo 1, comma 557, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, prevedendo il consolidamento della spesa di personale tra Comune e Unione. Il "ribaltamento" della spesa di personale dell'Unione sui singoli Comuni avviene procedendo all'attribuzione ad ognuno di essi della spesa del personale corrispondente al personale trasferito in Unione, sommando alla stessa una quota parte delle spese non ripartibili, quale ad esempio le nuove assunzioni. Questa quota parte è attribuita in modo da riflettere su ogni Comune la differenza di spesa registrata nell'ambito territoriale complessivo. La quota parte dell'Unione Terre d'Argine ribaltata sui singoli Comuni è al netto delle componenti escluse.

"Per l'anno 2019, a rendiconto dell'esercizio finanziario, il Comune di Campogalliano ha rispettato tutti i vincoli di legge relativi alla spesa di personale, e nello specifico:

- a) il vincolo che impone l'obbligo di contenimento della spesa di personale entro il valore medio della spesa del triennio 2011-2013, disposto per i Comuni dall'art. 1, commi 557 e 557-quater della L. 296/2006, come da ultimo modificato dall'art. 3, comma 5-bis del D.L. 90/2014 convertito in L. 114/2014;
- b) i vincoli disposti dall'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 e ss.mm.ii., sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, che non può essere superiore alla spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009;
- c) il vincolo previsto dall'art. 23, comma 2 del D.Lgs. 75/2017, relativo all'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, che non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016."

Di seguito si riportano i prospetti dimostrativi del rispetto dei vincoli citati, in sede di rendiconto dell'esercizio finanziario 2019 del Comune di Campogalliano.



**Tabella 23 – rispetto dell’obiettivo di contenimento delle spese di personale (comma 557)**

<i>art. 1, comma 557 e 557-quater, L. 296/2006 e ss.mm.ii.</i>				
<b>SPESA TOTALE DI PERSONALE</b>	<b>limite = media 2011-2013</b>	<b>Rendiconto 2017</b>	<b>Rendiconto 2018</b>	<b>Rendiconto 2019</b>
Spese intervento 01	1.730.975,91	1.431.653,48	1.371.825,87	1.376.181,66
Spese intervento 03	22.811,06	8.227,23	11.775,34	3.622,28
Irap intervento 07	111.892,54	89.306,80	84.289,79	86.211,79
Comandi			3.817,40	7.302,01
ribaltamento spesa personale funzioni trasferite a UNIONE Terre d'Argine	1.057.064,99	1.159.449,00	1.229.114,00	1.140.094,47
Quota segretaria convenzionata	73.874,44	72.400,00	78.680,00	79.808,00
Partecipate	194,93			
<b>(+) Totale spese personale (A)*</b>	<b>2.996.813,87</b>	<b>2.761.036,51</b>	<b>2.779.502,40</b>	<b>2.693.220,21</b>
<b>(-)Componenti escluse (B)**</b>	<b>335.542,89</b>	<b>276.556,40</b>	<b>326.966,16</b>	<b>341.275,40</b>
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa (A-B)</b>	<b>2.661.270,98</b>	<b>2.484.480,11</b>	<b>2.452.536,24</b>	<b>2.351.944,81</b>

le componenti sono state determinate includendo ed escludendo le voci di spesa individuate dalla Corte dei Conti -Sezioni autonomie - nelle linee guida ai questionari.

**Tabella 24 – rispetto dell’obiettivo di contenimento delle spese di personale flessibile**

<i>art. 9, comma 28, D.L. 78/2010 e ss.mm.ii.</i>		
<b>SPESA LAVORO FLESSIBILE</b>	<b>limite = valore 2009</b>	<b>Rendiconto 2019</b>
Spesa assunzioni a tempo determinato		42.774,05
Borsa studio -tirocinio		-
<b>totale</b>	<b>77.538,48</b>	<b>42.774,05</b>

**Tabella 25 – rispetto dell’obiettivo di contenimento delle spese per il trattamento accessorio**

<i>art. 23, comma 2, D.Lgs. 75/2017</i>		
<b>SPESA TRATTAMENTO ACCESSORIO</b>	<b>limite = valore 2016</b>	<b>Rendiconto 2019</b>
Fondo risorse decentrate (*)	118.077,00	118.077,00
Fondo lavoro straordinario	11.950,98	11.950,98
Stanziamiento per retribuzioni delle P.O.	40.690,50	40.690,50
<b>Totale</b>	<b>170.718,48</b>	<b>170.718,48</b>

(\*) ammontare complessivo degli stanziamenti a copertura delle sole voci soggette al limite (diverso dal valore totale del Fondo)

Nelle tabelle seguenti si espone l’andamento della consistenza e della spesa del personale.

**Tabella 26 – numero dipendenti 2006-2019**

<b>FORZA LAVORO (numero)</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Personale previsto in pianta organica al 31-12	91,00	64,00	64,00	64,00	64,00	58,00	57,00	57,00	56,00	56,00
Dipendenti in servizio di ruolo (unità annue)	79,43	52,34	59,01	59,96	58,83	52,33	50,72	49,66	48,67	47,95
Dipendenti in servizio non di ruolo (unità annue)**	16,59	8,17	8,18	1,80	2,70	0,74	-	0,33	0,77	1,04
<b>Totale</b>	<b>96,02</b>	<b>60,51</b>	<b>67,19</b>	<b>61,76</b>	<b>61,53</b>	<b>53,07</b>	<b>50,72</b>	<b>49,99</b>	<b>49,44</b>	<b>48,99</b>

<b>FORZA LAVORO (numero)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Personale previsto in pianta organica al 31-12	51,00	51,00	51,00	52,00

Dipendenti in servizio di ruolo (unità annue)	44,10	41,23	37,71	37,15
Dipendenti in servizio non di ruolo (unità annue)	2,35	2,16	1,91	1,26
Totale	<b>46,45</b>	<b>43,39</b>	<b>39,62</b>	<b>38,41</b>

Negli anni le unità si riducono per effetto del passaggio dei settori all'Unione delle Terre d'Argine. Il passaggio all'Unione del personale della polizia municipale e della pubblica istruzione è avvenuto nel 2007 seguito dall'ufficio di piano e nel 2011 da servizi sociali e SIA, nel 2012 dal servizio gestione risorse umane e nel 2016 dai servizi finanziari.

#### **Tabella 27 – consistenza spese di personale 2009-2019**

<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
2.136.404	2.234.305	2.000.363	1.911.375	1.890.688	1.858.157	1.788.056	1.697.881	1.601.588	1.550.388	1.553.125

Spesa per il personale del Comune di Campogalliano (ammontare delle componenti positive ai fini del comma 557)

### 3.6.2 Rispetto dei limiti di spesa per consumi intermedi

In relazione alle riduzioni di spesa disposte dall'art. 6 del D.L. 78/2010, di quelle dell'art. 1, comma 146 della Legge 24/12/2012 n. 228 e delle riduzioni di spesa disposte dai commi da 8 a 13 degli artt. 14 e 47 della legge 66/2014, è intervenuto l'articolo 21-bis del D.L. 50/2017 che prevede: *“comma 1. Per l'anno 2017, ai comuni e alle loro forme associative che hanno approvato il rendiconto 2016 entro il 30 aprile 2017 e che hanno rispettato nell'anno precedente il saldo tra entrate finali e spese finali di cui all'articolo 9 della legge 24 dicembre 2012, n. 243, non si applicano le limitazioni e i vincoli di cui:*

*a) all'articolo 6, commi 7 [consulenze], 8 [relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza], fatta eccezione delle spese per mostre, 9 [sponsorizzazioni] e 13 [formazione], del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122;*

*b) all'articolo 27, comma 1, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 [stampe].*

*comma 2. A decorrere dall'esercizio 2018 le disposizioni del comma 1 si applicano esclusivamente ai comuni e alle loro forme associative che hanno approvato il bilancio preventivo dell'esercizio di riferimento entro il 31 dicembre dell'anno precedente e che hanno rispettato nell'anno precedente il saldo tra entrate finali e spese finali di cui all'articolo 9 della legge 24 dicembre 2012, n. 243.”.*

Il successivo articolo 22 del D.L. 50/2017 al comma 5-quater prevede: *“Al fine di favorire lo svolgimento delle funzioni di promozione del territorio, dello sviluppo economico e della cultura in ambito locale, i vincoli di contenimento della spesa pubblica di cui all'articolo 6, commi 8 e 11, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, non si applicano alle spese per la realizzazione di mostre effettuate da regioni ed enti locali o da istituti e luoghi della cultura di loro appartenenza.”.*

La legge di bilancio 2019 (L. 30/12/2018, n. 145), al comma 905 ha previsto:

*“A decorrere dall'esercizio 2019, ai comuni e alle loro forme associative che approvano il bilancio consuntivo entro il 30 aprile e il bilancio preventivo dell'esercizio di riferimento entro il 31 dicembre dell'anno precedente non trovano applicazione le seguenti disposizioni:*

*a) l'articolo 5, commi 4 e 5, della legge 25 febbraio 1987, n. 67 [limiti sulla pubblicità];*

*b) l'articolo 2, comma 594, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 [piani triennali di razionalizzazione];*

*c) l'articolo 6, commi 12 e 14, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 [spese per missioni e autovetture];*

*d) l'articolo 12, comma 1-ter, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111 [acquisto immobili];*

*e) l'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 [autovetture];*

*f) l'articolo 24 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 [locazioni e manutenzione immobili]”.*

Avendo approvato il rendiconto 2018 entro il 30 aprile 2019 e il bilancio di previsione 2019 entro il 31 dicembre 2019 nell'esercizio 2019 non trovano applicazione le disposizioni per il rispetto dei limiti di spesa per i consumi intermedi.

Con riferimento al Programma degli incarichi di collaborazione autonoma 2019 predisposto ai sensi dell'articolo 3, commi 55 e 56, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e dell'articolo 54 del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, non risultano essere stati assunti impegni di spesa (non sono ricompresi gli incarichi legali o gli affidamenti di servizi come da codice dei contratti).

### 3.6.3 Classificazione delle spese per missioni

La nuova normativa classifica la spesa per destinazione secondo le “Missioni”, che rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall’Amministrazione. Si riportano i dati di spese correnti, rimborso prestiti e uscite per conto terzi e partite di giro.

**Tabella 28 – Spese titoli 1, 4 e 7 per missione**

Spese titoli 1, 4 e 7 per missione		Impegni 2017	%	Impegni 2018	%	Impegni 2019	%	Differenza 2019-2018	%
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.890.501,19	19,82%	1.848.421,98	19,20%	2.004.663,03	20,69%	156.241,05	8,45%
2	Giustizia		0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0%
3	Ordine pubblico e sicurezza	213.452,14	2,24%	170.000,00	1,77%	219.564,16	2,27%	49.564,16	29,16%
4	Istruzione e diritto allo studio	1.566.807,85	16,43%	1.597.500,00	16,60%	1.699.928,66	17,54%	102.428,66	6,41%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	273.348,58	2,87%	253.297,97	2,63%	256.754,94	2,65%	3.456,97	1,36%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	393.146,96	4,12%	435.220,72	4,52%	454.581,62	4,69%	19.360,90	4,45%
7	Turismo		0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0%
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	119.036,88	1,25%	143.918,96	1,50%	112.136,36	1,16%	-31.782,60	-22,08%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.772.046,33	18,58%	1.912.472,82	19,87%	1.822.614,18	18,81%	-89.858,64	-4,70%
10	Trasporti e diritto alla mobilità	459.470,36	4,82%	361.613,66	3,76%	386.405,86	3,99%	24.792,20	6,86%
11	Soccorso civile	17.843,50	0,19%	108.043,77	1,12%	13.879,36	0,14%	-94.164,41	-87,15%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	695.938,58	7,30%	606.928,97	6,30%	773.791,65	7,99%	166.862,68	27,49%
13	Tutela della salute	19.906,62	0,21%	19.166,14	0,20%	22.894,14	0,24%	3.728,00	19,45%
14	Sviluppo economico e competitività	1.147.808,43	12,04%	1.139.905,88	11,84%	1.062.617,60	10,97%	-77.288,28	-6,78%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0%
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00%	3.721,00	0,04%		0,00%	-3.721,00	-100,00%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	164.382,63	1,72%	180.961,50	1,88%	194.863,66	2,01%	13.902,16	7,68%
19	Relazioni internazionali		0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0%
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0%
50	Debito pubblico	178.590,27	1,87%	180.654,07	1,88%	113.808,84	1,17%	-66.845,23	-37,00%
60	Anticipazioni finanziarie		0,00%		0,00%		0,00%	0,00	0%
99	Servizi per conto terzi	776.818,15	8,15%	1.185.119,74	12,31%	1.072.915,83	11,07%	-112.203,91	-9,47%
	<b>Totale</b>	<b>9.689.098,47</b>	<b>101,60%</b>	<b>10.146.947,18</b>	<b>105,41%</b>	<b>10.211.419,89</b>	<b>105,39%</b>	<b>64.472,71</b>	<b>0,64%</b>

## 4. Servizi a domanda individuale

Di seguito si riporta il grado di copertura dei servizi a domanda individuale determinato in sede di rendiconto.

Tabella 29 – Servizi a domanda individuale – sale

servizio		SERVIZIO N. 1: AFFITTO SALE RIUNIONI: R1, SAN ROCCO, MATRIMONI, VILLA BARBOLINI E AULA LABORATORIO DI INFORMATICA	
parte	voce	previsione 2019	rendiconto 2019
ENTRATE	1 Proventi	5.500,00	3.013,56
<b>ENTRATE Totale</b>		<b>5.500,00</b>	<b>3.013,56</b>
SPESE	1 Personale	3.080,00	3.080,00
	2 Acquisto beni		
	3 Prestazioni di servizi	6.075,00	5.598,00
	4 Trasferimenti		
	5 Imposte e tasse		
<b>SPESE Totale</b>		<b>9.155,00</b>	<b>8.678,00</b>
<b>Grado di copertura</b>		60,08%	34,73%

Spese imputate per la quota parte riferita ai servizi interessati.

Tabella 30 – Servizi a domanda individuale – Museo della Bilancia

servizio		SERVIZIO N. 2: MUSEO DELLA BILANCIA	
parte	voce	previsione 2019	rendiconto 2019
ENTRATE	1 Proventi	4.000,00	3.538,75
<b>ENTRATE Totale</b>		<b>4.000,00</b>	<b>3.538,75</b>
SPESE	1 Personale	24.050,40	21.893,03
	2 Acquisto beni	150,00	50,89
	3 Prestazioni di servizi	8.984,10	8.393,84
	4 Trasferimenti		
	5 Imposte e tasse	1.639,80	1.475,88
<b>SPESE Totale</b>		<b>34.824,30</b>	<b>31.813,64</b>
<b>Grado di copertura</b>		11,49%	11,12%

Spese dirette riferite solo ai costi di apertura al pubblico pari al 30% spese previste in bilancio.

Tabella 31 – Servizi a domanda individuale – riepilogo

RIEPILOGO		previsione 2019	rendiconto 2019
parte	voce		
ENTRATE	1 Proventi	9.500,00	6.552,31
<b>ENTRATE Totale</b>		<b>9.500,00</b>	<b>6.552,31</b>
SPESE	1 Personale	27.130,40	24.973,03
	2 Acquisto beni	150,00	50,89
	3 Prestazioni di servizi	15.059,10	13.991,84
	4 Trasferimenti		
	5 Imposte e tasse	1.639,80	1.475,88
<b>SPESE Totale</b>		<b>43.979,30</b>	<b>40.491,64</b>
<b>Grado di copertura</b>		21,60%	16,18%

## 5. Parte investimenti

### 5.1 Le risorse per gli investimenti

Nella tabella di riepilogo sono riportati gli accertamenti realizzati rispetto alle previsioni definitive dell'esercizio 2019.

**Tabella 32 – Percentuale di realizzazione entrate in c/capitale**

Descrizione	Previsione Assestata	Accertamenti	Riscossioni	% realizzazione
Entrate in conto capitale	3.549.712,84	3.330.502,53	341.761,63	93,82%
Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	
Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	<b>3.549.712,84</b>	<b>3.330.502,53</b>	<b>341.761,63</b>	<b>93,82%</b>

Non sono stati destinati alla spesa corrente permessi di costruire.

**Tabella 33 – Composizione percentuale entrate in c/capitale**

Descrizione	Accertamenti	%
Entrate in conto capitale	3.330.502,53	100,00%
Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00%
Accensione prestiti	0,00	0,00%
<b>Totale</b>	<b>3.330.502,53</b>	<b>100,00%</b>

Le entrate in conto capitale sono così suddivise:

3.143.369,94 euro per contributi agli investimenti;

64.113,42 euro per alienazioni;

123.019,17 euro per concessioni edilizie e relative sanzioni.

Le ulteriori risorse destinate al finanziamento degli investimenti sono state:

2.245.377,76 euro di fondo pluriennale vincolato in entrata;

579.600,00 euro di avanzo vincolato;

427.836,19 euro di avanzo destinato agli investimenti;

729.359,15 euro di avanzo disponibile.

Non si sono destinate entrate correnti al finanziamento di spese di investimento.

## 5.2 Le spesa per gli investimenti

Si riporta una descrizione delle spese di investimento imputate sull'esercizio 2019.

503.681,59 euro per i lavori di riqualificazione di viale Martiri della Libertà;  
221.722,27 euro per il ripristino e miglioramento sismico del cimitero di Campogalliano;  
194.371,35 euro per un intervento di completamento della rete ciclabile urbana;  
150.000,00 euro per la manutenzione delle strade comunali anno 2019;  
149.971,19 euro per opere di riqualificazione urbana;  
69.543,75 euro per la realizzazione dei marciapiedi di via Vecchi;  
56.152,43 euro per la realizzazione dei nuovi marciapiedi di Via Bellini;  
55.779,03 euro erogati alla provincia per il finanziamento della rotatoria sulla strada provinciale 13;  
47.846,62 euro per la realizzazione dell'impianto di climatizzazione della biblioteca comunale;  
42.334,00 euro per la fornitura e posa di pensiline a sbalzo e portabici;  
40.000,00 euro erogati per interventi di riqualificazione e manutenzione straordinaria agli impianti sportivi comunali;  
39.040,00 euro per manutenzioni straordinarie sul patrimonio comunale;  
28.379,27 euro per la realizzazione campo basket presso parco Tien An Menn;  
21.241,21 euro per il rifacimento dell'impianto di illuminazione del Museo della Bilancia, secondo stralcio;  
20.371,04 euro per incarichi professionali per rigenerazione urbana;  
18.300,00 euro per la fornitura di un monoblocco bagni per la zona dogana;  
10.264,24 euro per restituzioni di somme non dovute;  
7.893,40 euro per la fornitura e posa di una staccionata e una sabbiera presso il nido flauto magico.

Con il riaccertamento ordinario sono state reimputate al 2020 le seguenti spese per un importo complessivo 4.562.722,76 euro di cui 4.522.888,34 euro finanziati con FPV e 39.834,42 euro finanziati con entrate reimputate:

1.868.465,30 euro per interventi di rigenerazione urbana (immobile ex Benetti);  
1.330.899,70 euro per i lavori di messa in sicurezza della ex LAV-FER);  
513.654,97 euro per interventi di rigenerazione urbana (parco della Bilancia e aree adiacenti);  
406.318,41 euro per i lavori di riqualificazione di viale Martiri della Libertà;  
386.220,97 euro da erogare alla provincia per il finanziamento della rotatoria sulla strada provinciale 13;  
39.834,42 euro finanziati dalla regione per interventi su alloggi ERP da parte di ACER;  
15.938,90 euro per la progettazione dell'impianto di climatizzazione delle palazzine A e B;  
1.390,09 euro per la progettazione di percorsi pedonali.



## 6. Rimborso prestiti e gestione del debito

### 6.1 L'indebitamento

L'andamento dell'indebitamento è riportato nella tabella che segue.

**Tabella 34 – Indebitamento 2014 - 2019**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Residuo debito	1.704.525,38	1.488.136,23	1.280.230,67	1.089.304,74	920.393,30	762.332,64
Nuovi prestiti						
Riduzioni *	13.050,59					
Prestiti rimborsati	203.338,56	207.905,56	190.925,93	168.911,44	158.060,66	107.522,44
<b>Totale fine anno</b>	<b>1.488.136,23</b>	<b>1.280.230,67</b>	<b>1.089.304,74</b>	<b>920.393,30</b>	<b>762.332,64</b>	<b>654.810,20</b>
<b>In termini percentuali</b>	<b>100</b>	<b>86,03</b>	<b>73,20</b>	<b>61,85</b>	<b>51,23</b>	<b>44,00</b>

\* riduzione di un mutuo Cassa Depositi e Prestiti

Nel periodo 2014 - 2019 non ci si è avvalsi della possibilità di differire le rate dei mutui concessi dalla Cassa Depositi e Prestiti in scadenza nell'anno. Non ci si è avvalsi nemmeno della possibilità di rinegoziare i mutui Cassa Depositi e Prestiti allungandone il periodo di ammortamento.

Nel 2008 l'Unione delle Terre d'argine ha emesso un prestito obbligazionario ventennale di 827.000 euro, per finanziare la costruzione dell'asilo nido "Flauto magico", realizzato nel polo per l'infanzia del Comune di Campogalliano. Il Comune ha dato la sua autorizzazione e si è assunto l'impegno di rimborsare alla stessa Unione le somme corrispondenti alle rate di ammortamento. L'evoluzione di questo indebitamento viene riportata nella prossima tabella.

**Tabella 35 – Indebitamento Unione per territorio di Campogalliano**

UNIONE	2014	2015	2016	2017	2018	2019
residuo al 31/12	659.855,03	626.700,60	591.809,47	555.098,94	516.469,77	475.822,72

Nel 2008 ACER Modena ha acceso un mutuo chirografario di 760.000 euro della durata di 15 anni per finanziare in parte la costruzione di 18 nuovi alloggi di edilizia residenziale pubblica di proprietà del Comune. Il Comune ha dato la sua autorizzazione e ha permesso l'utilizzo delle entrate dei canoni mensili d'affitto degli alloggi per il pagamento delle rate di ammortamento. L'evoluzione di questo indebitamento viene riportata nella prossima tabella.

**Tabella 36 – Indebitamento ACER per alloggi di proprietà del comune di Campogalliano**

ACER	2014	2015	2016	2017	2018	2019
residuo al 31/12	524.612,91	477.717,17	428.312,51	376.264,70	321.432,34	263.666,44

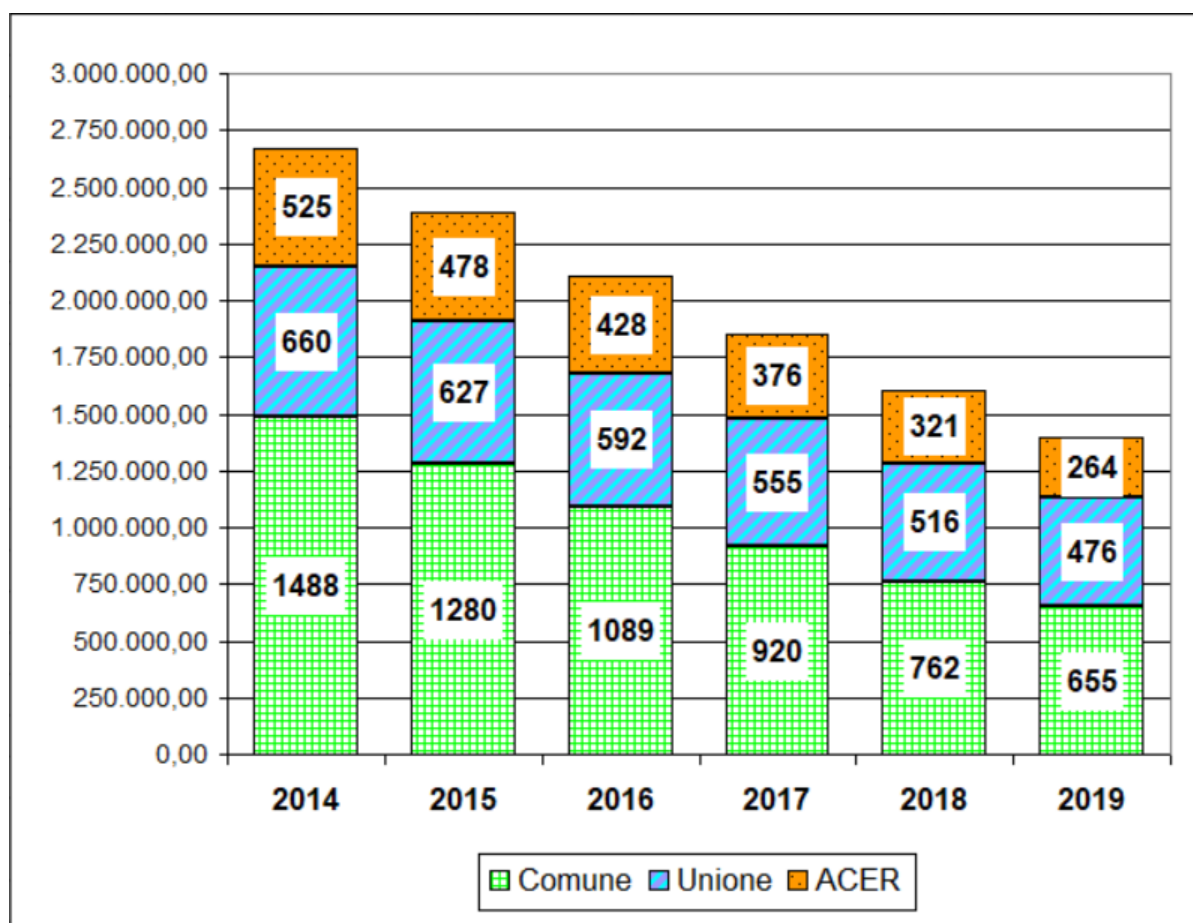
La previsione di evoluzione del debito residuo per mutui e prestiti obbligazionari sottoscritti ed emessi dal comune di Campogalliano è il seguente:

**Tabella 37 – Andamento debito residuo mutui comune di Campogalliano**

ANNO	CASSA DD.PP.	CREDIOP	ICS	Totale complessivo
2011	401.763,39	1.232.085,30	347.894,86	1.981.743,55
2012	401.763,39	1.150.507,25	347.894,86	1.900.165,50
2013	343.630,33	1.067.082,25	293.812,80	1.704.525,38
2014 *	269.118,61	981.747,95	237.269,67	1.488.136,23
2015	207.597,75	894.479,45	178.153,47	1.280.230,67
2016	167.725,77	805.231,85	116.347,12	1.089.304,74
2017	154.717,29	713.947,90	51.728,11	920.393,30
2018	141.732,49	620.600,15	0,00	762.332,64
2019	129.673,95	525.136,25		654.810,20
2020	117.022,99	427.496,40		544.519,39
2021	103.750,50	327.635,70		431.386,20
2022	89.825,94	225.504,35		315.330,29
2023	75.217,29	121.050,00		196.267,29
2024	59.890,92	61.200,00		121.090,92
2025	43.811,58	0,00		43.811,58
2026	26.942,28			26.942,28
2027	9.244,20			9.244,20
2028	0,00			0,00

\* riduzione di un mutuo cassa DD.PP. per 13.050,59 euro

**Tabella 38 – Grafico debito residuo comune più quota Unione e ACER**



## 6.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'art. 204 del D.Lgvo 267/2000 specifica che “...l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il **10 per cento**, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione. Il rispetto del limite è verificato facendo riferimento anche agli interessi riguardanti i finanziamenti contratti e imputati contabilmente agli esercizi successivi. Non concorrono al limite di indebitamento le garanzie prestate per le quali l'ente ha accantonato l'intero importo del debito garantito”.

**Tabella 39 – Rispetto del limite di indebitamento**

	<b>Rendiconto 2017</b>
Titolo I - Entrate tributarie	7.061.058,12
Titolo II - Trasferimenti correnti	362.969,87
Titolo III - Entrate extratributarie	2.069.888,00
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>9.493.915,99</b>
	<b>Rendiconto 2019</b>
Quota interessi (comprese fideiussioni)	9.220,55
<b>Incidenza interessi passivi</b>	<b>0,10%</b>

L'incidenza del nostro indebitamento per il 2019, compresi gli interessi annuali relativi alle operazioni di indebitamento garantite da fideiussioni rilasciate dall'Ente ai sensi dell'art. 207 del Tuel, risulta essere dello 0,10 %.

## 7. La gestione dei residui

Per illustrare l'andamento dei risultati della gestione dei residui si fornisce il quadro di confronto dei residui attivi e passivi al 31/12 degli ultimi esercizi.

**Tabella 40 – Residui attivi e passivi da riportare (c/residui)**

Descrizione	2017	2018	2019
<b>Residui attivi da riportare da esercizi precedenti</b>			
TIT. I: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	916.618,44	1.096.394,57	1.394.140,04
TIT. II: Trasferimenti correnti	17.822,30	2.443,44	27.443,44
TIT. III: Entrate extratributarie	12.151,06	28.099,54	13.487,17
TIT. IV: Entrate in conto capitale	9.700,14	0,00	147.602,45
TIT. V: Entrate da riduzione attività finanziarie			
TIT. VI: Accensione prestiti			
TIT. VII: Anticipazioni da istituto tesoriere			
TIT. IX: Entrate per conto terzi e partite di giro	10,63	10,63	
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI</b>	<b>956.302,57</b>	<b>1.126.948,18</b>	<b>1.582.673,10</b>

Descrizione	2017	2018	2019
<b>Residui passivi da riportare da esercizi precedenti</b>			
TIT. I: Spese correnti	175.973,28	268.033,65	266.452,53
TIT. II: Spese in c/capitale	49.110,37	33.244,49	92.218,43
TIT. III: Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TIT. IV: Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
TIT. V: Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00
TIT. VII: Spese per conto terzi e partite di giro	21.905,46	95.214,07	311.343,59
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>246.989,11</b>	<b>396.492,21</b>	<b>670.014,55</b>

Si può notare l'incremento dei residui attivi per entrate tributarie legato alla contabilizzazione degli avvisi di accertamento come previsto dai nuovi principi contabili, quindi al lordo delle possibili quote di inesigibilità, e non più solo nel momento della loro riscossione. Tale incremento è bilanciato dal contestuale incremento di apposito Fondo Crediti di dubbia esigibilità.

Dei 147.602,45 euro di residui attivi per entrate in conto capitale a inizio 2020 risultano incassati 133.799,84 euro.

**Tabella 41 – Residui attivi e passivi da riportare (c/competenza)**

Descrizione	2017	2018	2019
<b>Residui attivi da riportare da esercizio di competenza</b>			
TIT. I: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.270.276,43	807.938,47	765.586,52
TIT. II: Trasferimenti correnti	60.342,01	63.961,00	32.001,00
TIT. III: Entrate extratributarie	634.982,95	927.029,19	325.761,37
TIT. IV: Entrate in conto capitale		544.582,71	2.988.740,90
TIT. V: Entrate da riduzione attività finanziarie			
TIT. VI: Accensione prestiti			
TIT. VII: Anticipazioni da istituto tesoriere			
TIT. IX: Entrate per conto terzi e partite di giro	256,00	6.013,46	2.953,43
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA</b>	<b>1.965.857,39</b>	<b>2.349.524,83</b>	<b>4.115.043,22</b>

Descrizione	2017	2018	2019
<b>Residui passivi da riportare da esercizio di competenza</b>			
TIT. I: Spese correnti	1.663.906,28	1.992.482,14	1.297.422,89
TIT. II: Spese in c/capitale	268.891,22	647.379,81	803.605,33
TIT. III: Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TIT. IV: Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
TIT. V: Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00
TIT. VII: Spese per conto terzi e partite di giro	115.843,11	284.165,06	143.788,54
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA</b>	<b>2.048.640,61</b>	<b>2.924.027,01</b>	<b>2.244.816,76</b>

Nella tabella che segue vengono dettagliati i residui attivi e passivi per anno di provenienza.

**Tabella 42 – Anzianità residui**

<b>ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI</b>								
<b>Residui</b>	<b>Esercizi Prec.</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>TOTALE</b>
<b>ATTIVI</b>								
Titolo 1	232.062,21	59.787,34	105.568,50	302.827,77	261.939,46	431.954,76	765.586,52	<b>2.159.726,56</b>
Titolo 2			2.443,44			25.000,00	32.001,00	<b>59.444,44</b>
Titolo 3	2.967,88	1.496,38	2.950,57	1.384,15	1.160,07	3.528,12	325.761,37	<b>339.248,54</b>
Titolo 4						147.602,45	2.988.740,90	<b>3.136.343,35</b>
Titolo 5								<b>0,00</b>
Titolo 6								<b>0,00</b>
Titolo 7								<b>0,00</b>
Titolo 9							2.953,43	<b>2.953,43</b>
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI</b>	<b>235.030,09</b>	<b>61.283,72</b>	<b>110.962,51</b>	<b>304.211,92</b>	<b>263.099,53</b>	<b>608.085,33</b>	<b>4.115.043,22</b>	<b>5.697.716,32</b>
<b>PASSIVI</b>								
Titolo 1	36.589,34	15.037,06	24.283,35	51.897,58	2.792,56	135.852,64	1.297.422,89	<b>1.563.875,42</b>
Titolo 2	16.543,93			5.337,33	9.763,89	60.573,28	803.605,33	<b>895.823,76</b>
Titolo 3								<b>0,00</b>
Titolo 4								<b>0,00</b>
Titolo 5								<b>0,00</b>
Titolo 7			911,23	19.233,85	73.308,61	217.889,90	143.788,54	<b>455.132,13</b>
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI</b>	<b>53.133,27</b>	<b>15.037,06</b>	<b>25.194,58</b>	<b>76.468,76</b>	<b>85.865,06</b>	<b>414.315,82</b>	<b>2.244.816,76</b>	<b>2.914.831,31</b>

## 8. Tempestività dei pagamenti

Per l'anno 2019, così come disposto dalla normativa vigente, il Comune di Campogalliano ha individuato l'indicatore di tempestività dei pagamenti (DPCM 22-09-2014) e l'importo delle fatture pagate (DL 66/2014, art. 41, c. 1).

**Tabella 43 – Indicatore tempestività dei pagamenti**

<b>Anno 2019</b>	<b>importo</b>	<b>giorni</b>
Pagamenti eseguiti	3.901.480,89	-19,30
<i>di cui eseguiti entro la scadenza</i>	<i>3.466.316,13</i>	<i>-20,16</i>
<i>di cui eseguiti dopo la scadenza</i>	<i>435.164,76</i>	<i>0,86</i>

L'indicatore esprime il ritardo medio di pagamento, in giorni, ponderato in base all'importo delle fatture.

Il calcolo è effettuato riportando:

- al numeratore, somma, per le transazioni commerciali pagate nel periodo considerato, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori (A);
- al denominatore, somma degli importi pagati nell'anno solare (B).

Un indicatore negativo indica che i pagamenti sono mediamente effettuati prima della scadenza.

## 9. Equilibrio di bilancio

Con le innovazioni introdotte dalla legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019) in materia di equilibrio di bilancio degli enti territoriali all'articolo 1, commi 819, 820 e 824, prevede che le regioni a statuto speciale, le province autonome e gli enti locali, a partire dal 2019, e le regioni a statuto ordinario, a partire dal 2021 (in attuazione dell'Accordo sottoscritto in sede di Conferenza Stato-regioni il 15 ottobre 2018), utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle sole disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (armonizzazione dei sistemi contabili).

Tali enti territoriali, ai fini della tutela economica della Repubblica, concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica e si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, nel rispetto delle disposizioni di cui ai commi 820 e 821 del citato articolo 1 della legge di bilancio 2019, che costituiscono principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica ai sensi degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione.

Il Decreto 1° agosto 2019, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale – Serie Generale – n. 196 del 22 agosto 2019, ha individuato i 3 saldi che consentono di determinare gradualmente l'equilibrio di bilancio a consuntivo, ovvero:

- W1 RISULTATO DI COMPETENZA
- W2 EQUILIBRIO DI BILANCIO
- W3 EQUILIBRIO COMPLESSIVO

La commissione ARCONET, nella riunione dell'11 dicembre 2019 ha precisato che il Risultato di competenza (W1) e l'Equilibrio di bilancio (W2) sono indicatori che rappresentano gli equilibri che dipendono dalla gestione del bilancio, mentre l'Equilibrio complessivo (W3) svolge la funzione di rappresentare gli effetti della gestione complessiva dell'esercizio e la relazione con il risultato di amministrazione.

Pertanto, fermo restando l'obbligo di conseguire un Risultato di competenza (W1) non negativo, ai fini della verifica del rispetto degli equilibri di cui al comma 821 dell'articolo 1 della legge n. 145 del 2018, gli enti devono tendere al rispetto dell'Equilibrio di bilancio (W2), che rappresenta l'effettiva capacità dell'ente di garantire, a consuntivo, la copertura integrale degli impegni, del ripiano del disavanzo, dei vincoli di destinazione e degli accantonamenti di bilancio.

Infine l'articolo 9 della legge n. 243 del 2012 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali, senza utilizzo avanzi, senza Fondo pluriennale vincolato e senza debito), in coerenza con le sentenze della Corte costituzionale n. 247/2017 e n. 101/2018, deve essere rispettato dall'intero comparto a livello regionale e nazionale, anche quale presupposto per la legittima contrazione del debito.

Per l'anno 2019, primo anno di applicazione con funzione conoscitiva, gli equilibri di bilancio risultano rispettati.

**Tabella 44 – rispetto equilibrio di bilancio**

W1) RISULTATO DI COMPETENZA	$(W/1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)$		1.792.909,27
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO			1.091.189,05
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO			1.078.004,19

## 10. Parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale

L'articolo 242 del Testo Unico degli Enti Locali, così come modificato dal decreto legge n. 174 del 2012, al comma 1 prevede che siano da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti locali che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevabili da apposita tabella, da allegare al rendiconto di gestione, contenente parametri obiettivi dei quali almeno la metà presentino valori deficitari. Il Ministero dell'Interno ha emanato il decreto 28 dicembre 2018 con cui individua i parametri di deficitarietà strutturale per gli enti locali, per il triennio 2019-2021, in applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 242, comma 2 del Decreto Legislativo n. 267 del 2000, così come modificato dal Decreto Legge n. 174 del 2012. Tale decreto prevede che i predetti parametri trovano applicazione a partire dagli adempimenti relativi al rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2018 e al bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2020.

Perché l'ente possa essere considerato strutturalmente deficitario occorre che almeno la metà di questi parametri siano oltre il limite fissato dal decreto. Il nostro ente non supera nessuno di questi parametri (vedi allegato al rendiconto).

## 11. Enti e organismi strumentali e società partecipate

Tabella 45 – Elenco partecipazioni detenute

TIPOLOGIA	RAGIONE SOCIALE	MISURA DELLA PARTECIPAZIONE DEL COMUNE
Società partecipata	AIMAG S.p.A.	3,69%
Società partecipata	SETA S.p.A.	0,002%
Società partecipata	HERA S.p.A.	0,00018%
Società partecipata	AMO S.p.A. agenzia per la mobilità S.p.A.	0,0099%
Società partecipata	Lepida ScpA	0,0014%
Azienda pubblica - ente pubblico economico	ACER (azienda pubblica)	1,00%
Ente pubblico economico	Consorzio Attività Produttive Aree e Servizi	4,95%
Ente pubblico partecipato	Ente Gestione Parchi Emilia Centrale	6,64%
Associazione	Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile	0,76%
Ente di diritto privato partecipato	Associazione Libra '93	

Il Comune di Campogalliano inoltre aderisce all'Unione Terre d'Argine, costituita ai sensi dell'art. 32 del DLgs 267/2000 (TUEL), insieme ai Comuni di Carpi, Novi di Modena, Soliera.

I Comuni di Carpi, Novi di Modena, Soliera e Campogalliano hanno deliberato nel corso del 2017 di trasferire all'Unione delle Terre d'Argine le quote di partecipazione detenute nell'ASP delle Terre d'Argine (per il Comune di Campogalliano si veda la deliberazione del Consiglio comunale 27 marzo 2017, n. 5). La Regione Emilia Romagna, con delibera n.1352 del 19.09.2017 ha approvato il nuovo Statuto dell'ASP, completando il percorso di trasferimento delle quote all'Unione delle Terre d'Argine che è divenuto il socio unico dell'ASP.

I rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nella sezione trasparenza del sito web dell'ente all'indirizzo :

<https://www.comune.campogalliano.mo.it/amministrazione-trasparente/82-enti-controllati/bilanci-degli-enti-controllati>.



In uno specifico allegato al rendiconto sono riportati gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

## **12. Debiti fuori bilancio**

Non risultano debiti fuori bilancio riconosciuti o da riconoscere.

## **13. Strumenti finanziari derivati**

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari anche derivati o contratti di finanziamento che includono una componente derivata.

## **14. Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di enti e altri soggetti**

Fidejussione a favore della banca popolare dell'Emilia Romagna nell'interesse della "Associazione sportiva dilettantistica canottieri Mutina" per l'assunzione di un mutuo di € 150.000,00 per la costruzione della sede sociale con uffici e struttura di rimessaggio annesse – deliberazione del Consiglio Comunale 25 novembre 2009, n. 73. Scadenza 2025.

Fidejussione a favore di "Banca Popolare di Verona - Banco San Geminiano e San Prospero" nell'interesse del "Circolo Polisportiva Campogalliano" per l'assunzione di un finanziamento di €48.000,00 per interventi di manutenzione straordinaria immobili e impianti di proprietà comunale – deliberazione del Consiglio Comunale 20 ottobre 2010, n. 61. Scadenza 2021 a seguito di differimenti per il sisma di maggio 2012.

Nel 2008 l'Unione delle Terre d'argine ha emesso un prestito obbligazionario ventennale di 827.000 euro, per finanziare la costruzione dell'asilo nido "Sergio Neri", realizzato nel polo per l'infanzia del Comune di Campogalliano. Il Comune ha dato la sua autorizzazione e si è assunto l'impegno di rimborsare alla stessa Unione le somme corrispondenti alle rate di ammortamento.

Nel 2008 ACER Modena ha acceso un mutuo chirografario di 760.000 euro della durata di 15 anni per finanziare in parte la costruzione di 18 nuovi alloggi di edilizia residenziale pubblica di proprietà del Comune. Il Comune ha dato la sua autorizzazione e ha permesso l'utilizzo delle entrate dei canoni mensili d'affitto degli alloggi per il pagamento delle rate di ammortamento.

## 15. Elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'Ente al 31/12 con indicazione dei proventi

Tabella 46 – elenco fabbricati

Denominazione	Indirizzo	Catasto	Note
ACETAIA / EX-CASA BERSELLI	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE 14	32-82-	-
AREA SPORTIVA PANZANO -02-	CAMPOGALLIANO	6-106-	-
CAMPO DA CALCIO PRINCIPALE	CAMPOGALLIANO VIA MATTEI 15	25-796-	+ F25 M798 E9 1600,00 PALCO + MAGAZZINI 0
CASA PROTETTA DI SOLIERA "S.PERTINI"	SOLIERA VIA MATTEOTTI 185	35-243-24	CENSITO AL N.C.E.U. DEL COMUNE DI SOLIERA AL FOGLIO 35, PARTICELLA 243 SUB 24 25 0
CENTRO INF -SCUOLA MATERNA CATTANI	CAMPOGALLIANO VIA TURCI 2	--	-
CENTRO SPORT.VIA BARCHETTA-08-TENNIS CALCETTO	CAMPOGALLIANO PIAZZA COSTITUZIONE 20	25-797-	-
CENTRO SPORTIVO - PALAZZO DELLO SPORT	CAMPOGALLIANO VIA MATTEI 15	25-794-	-
CONDOMINIO BARCHETTA: PORZIONI FABBRICATO	CAMPOGALLIANO. VIA BARCHETTA 27	24-189-	SUB: 145, 146, 54,20, 170 0
DANCING LA MONTAGNOLA - SALA DA BALLO	CAMPOGALLIANO VIA GARIBALDI 57	22-139-1	PER MQ. 639,22 (COMPRESO MQ. 121,38 SOFFITTA) 0
EX- SCUOLE SALICETO B.	CAMPOGALLIANO VIA SALICETO 21	--	F20M24 0
EX-CASA TORRICELLI	CAMPOGALLIANO VIA BARCHETTA 59	25-109-1	-
EX-CHIESA DI SAN ROCCO	CAMPOGALLIANO PIAZZA CASTELLO/SNC	22-197-9901	-
EX-MACELLO - MAGAZZINO	CAMPOGALLIANO VIA CANALE CARPI 12	22-63-	SUB 1 E 2 E M64 SUB 1 E 3 0
ISOLA ECOLOGICA	CAMPOGALLIANO VIA GRIECO/SNC	19-141-	-
LAGHI CURIEL - FABBRICATO AMBASCIATA	CAMPOGALLIANO VIA MADONNA/SNC	33-59-	E F60 0
LOCALI R1: ASSOCIAZIONE VIVERE DONNA (EX VIGILI)	CAMPOGALLIANO VIA MARCONI 18	24-42-83	* INCORPA GLI EX SUB 19,27 E PARTE DEL 26 (-14MQ UFFICIO MESSO IN VENDITA) E TUTTO IL 18 (SK223) 0
LOCALI R1: LOCALI OSPITALITA' - LOTTO 3	CAMPOGALLIANO VIA MARCONI 18	24-42-85	* DA NUOVO ACCATASTAMENTO HA INCORPORATO GLI EX SUB 16,17 - IL SUB. 18 E' PASSATO SK 222 VIGILI 0
LOCALI R1: LOCALI OSPITALITA' - LOTTO 4	CAMPOGALLIANO VIA MARCONI 18	24-42-84	* DOPO NUOVO ACCATASTAMENTO HA INCORPORATO GLI EX SUB 20,21,22,23,24,25 0

Denominazione	Indirizzo	Catasto	Note
LOCALI R1: SALA RIUNIONI - LOTTO 6	CAMPOGALLIANO VIA MARCONI 18	24-42-8	-
LOCALI R1: UFFICI DATI IN AFFITTO - LOTTO 1	CAMPOGALLIANO VIA MARCONI 18	24-42-6	AFFITTATO CONFEDERAZIONE ITALIANA AGRICOLTORI E COMODATO GRATUITO A CIRCOLO ARCI LA TORRE 0
MUSEO DELLA BILANCIA	CAMPOGALLIANO VIA GARIBALDI 34/A	22-100-	-
NUOVA SEDE SERVIZI SOCIALI E VOLONTARIATO	CAMPOGALLIANO PIAZZA PACE snc	24-26-21	E SUB. 24-25 0
NUOVA SEDE SERVIZI SOCIALI E VOLONTARIATO	CAMPOGALLIANO PIAZZA PACE	24-26-25	* SUB. 21-24-25 0
PALAZZINA DEPURATORE	CAMPOGALLIANO VIA VANDELLI/SNC	15-165-	IL FRAZIONAMENTO è STATO FATTO DA AIMAG 0
PISCINA COMUNALE ALL'APERTO	CAMPOGALLIANO VIA GARIBALDI 57	22-139-2	PER MQ. 824 (COMPRESO AREA CORTILIVA) 0
RISTORANTE "I LAGHI"	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE 27	32-60-2	-
RISTORANTE "ISOLA"	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE 29	--	F32M76 0
SCUOLA ELEMENTARE	CAMPOGALLIANO VIA RUBIERA 1	21-101-	-
SCUOLA MATERNA "SERGIO NERI"	CAMPOGALLIANO VIA O. VECCHI 13	21-339-2	-
SCUOLA MEDIA	CAMPOGALLIANO VIA BARCHETTA 2	--	PRESENTE AL CATASTO TERRENI CON F25M110 E SUPERFICIE DI 10240MQ 0
SEDE MUNICIPIO - SERV.AMMINISTRATIVI	CAMPOGALLIANO P.ZZA V.EMANUELE II 1	24-35-	-
SEDE MUNICIPIO - SERV.TECNICI	CAMPOGALLIANO VIA DEI MILLE 2	24-36-	* SUB :1,2 0
SEDE SPORTIVA VV.FF.	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-85-	-
TORRE CIVICA	CAMPOGALLIANO PIAZZA CASTELLO 17	22-153-1	-
VILLA BARBOLINI	CAMPOGALLIANO VIA MATTEI 17/19	25-41-9901	* SUB : 1, 2, 3, 4, 5 0

**Tabella 47 – elenco fabbricati gestione ACER**

Immobile	Indirizzo	Foglio	Mappale	Subalterno	note
CASA POPOLARE P.ZA CASTELLO 7	P.ZA CASTELLO 7 CAMPOGALLIANO	22	183	0	* SUB :34, 35, 36, 37 ALLOGGI E PERTINENZE
CASA POPOLARE P.ZZA CASTELLO	P.ZZA CASTELLO 1 CAMPOGALLIANO	22	153	0	* SUB :13,14,15,16,17,18,19,20
CASA POPOLARE VIA AGNINI 6	VIA AGNINI 6 CAMPOGALLIANO	24	14	0	* SUB :1 E 14 - 1 ALLOGGIO ED 1 AUTORIMESSA NON DI PERTINENZA
CASA POPOLARE VIA BARCHETTA 10	VIA BARCHETTA 10 CAMPOGALLIANO	25	340	0	* SUB :3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22 ALLOGGI-PERTINENZE
CASA POPOLARE VIA BERLINGUER 15	VIA E. BERLINGUER 15 CAMPOGALLIANO	25	700	0	* SUB :2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21 ALLOGGI E PERTINENZE

Immobile	Indirizzo	Foglio	Mappale	Subalterno	note
CASA POPOLARE VIA BERLINGUER 9	VIA E. BERLINGUER 9 CAMPOGALLIANO	25	699	0	* SUB :2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21 ALLOGGI E PERTINENZE
CASA POPOLARE VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' 10	VIA MARTIRI DELLA LIBERTA 10 CAMPOGALLIANO	24	63	0	* SUB : 1, 3, 5, 7, 8 ALLOGGI E PERTINENZE
CASA POPOLARE VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' 8	VIA MARTIRI DELLA LIBERTA 8 CAMPOGALLIANO	24	16	0	* SUB : 7 E 16 ALLOGGI E PERTINENZE
CASA POPOLARE VIA RESPIGHI 2/4	VIA RESPIGHI 2 CAMPOGALLIANO	21	423	0	* SUB :2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19; DA 22 A 30 E DA 32 A 40
CASA POPOLARE VIA RUSTICHELLI 6/8	VIA RUSTICHELLI 8 CAMPOGALLIANO	24	212	0	* SUB : 1, 5, 6, 11, 13, 15, ALLOGGI E PERTINENZE
CASA POPOLARE: EX CASA ALBERGO PER ANZIANI	VIA FEDREZZONI 5 CAMPOGALLIANO	24	23	0	* SUB:7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27 APPARTAMENTI * SUB: 5 CIRC QUERCIA

**Tabella 48 – elenco terreni**

Denominazione	Indirizzo	Catasto
AREA FABBRICATI DEMOLITI -01-	CAMPOGALLIANO	30-83-
AREA VERDE AUTOSTRADA -03-	CAMPOGALLIANO	25-5-
AREA VERDE AUTOSTRADA -03-	CAMPOGALLIANO	25-230-
AREA VERDE E PARCHEGGIO - F21M116	CAMPOGALLIANO	21-116-
AREA VERDE E PARCHEGGIO - F21M163	CAMPOGALLIANO STRADA VIA BELLINI/SNC	21-163-
AREA VERDE E PARCHEGGIO - F21M172	CAMPOGALLIANO STRADA VIA PEROSI/SNC	21-172-
AREA VERDE E PARCHEGGIO - F21M23	CAMPOGALLIANO DI VIA PEROSI/SNC	21-23-
AREA VERDE E PARCHEGGIO - F21M24	CAMPOGALLIANO VIA PEROSI/SNC	21-24-
AREA VERDE E PARCHEGGIO - F21M295	CAMPOGALLIANO VIA MOZART/SNC	21-295-
AREA VERDE E PARCHEGGIO - F21M301	CAMPOGALLIANO VIA PEROSI/SNC	21-301-
AREA VERDE VAI XXV LUGLIO - F23M83	CAMPOGALLIANO	23-83-
AREA VERDE VIA KENNEDY - F23M82	CAMPOGALLIANO	23-82-
AREA VERDE VIA KENNEDY - F23M85	CAMPOGALLIANO	23-85-
AREA VERDE VIA ROSSINI ED APPENDICE VIA ROSSINI	CAMPOGALLIANO VIA ROSSINI SNC	22-301-
AREA VERDE VIA SAN MARTINO/VIA DI VITTORIO	CAMPOGALLIANO VIA S.MARTINO/DI VITTORIO/SNC	21-347-
AREA VERDE VIA SAN MARTINO/VIA DI VITTORIO	CAMPOGALLIANO VIA S.MARTINO/DI VITTORIO/SNC	21-463-
AREA VERDE VIA SAN MARTINO/VIA DI VITTORIO	CAMPOGALLIANO VIA S.MARTINO/DI VITTORIO/SNC	21-349-
CASERMA CARABINIERI	CAMPOGALLIANO VIA GUIDO ROSSA 1	18-307-
CASERMA CARABINIERI	CAMPOGALLIANO VIA GUIDO ROSSA 1	18-310-
CASERMA CARABINIERI	CAMPOGALLIANO VIA GUIDO ROSSA 1	18-363-
CIMITERO CAMPOG.\ AMPLIAMENTO	CAMPOGALLIANO VIA RUBIERA/SNC	21-315-
CIMITERO CAMPOG.\ AMPLIAMENTO	CAMPOGALLIANO VIA RUBIERA/SNC	21-A-
CIMITERO DI PANZANO	CAMPOGALLIANO VIA CHIESA PANZANO/SNC	4-B-
CIMITERO SALICETO BUZZALINO	CAMPOGALLIANO VIA CHIESA SALICETO/SNC	20-A-

Denominazione	Indirizzo	Catasto
LE MONTAGNOLE VIA GRAMSCI - F21M38	CAMPOGALLIANO VIA GRAMSCI/SNC	21-38-
LE MONTAGNOLE VIA GRAMSCI - F21M39	CAMPOGALLIANO VIA GRAMSCI/SNC	21-39-
LOTT.NUOVA VIA SERENIMORO-11-	CAMPOGALLIANO VIA SERENI/SNC	25-332-
LOTT.NUOVA VIA SERENIMORO-11-	CAMPOGALLIANO VIA SERENI/SNC	25-329-
LOTT.NUOVA VIA SERENIMORO-11-	CAMPOGALLIANO VIA SERENI/SNC	25-215-
LOTT.NUOVA VIA SERENIMORO-11-	CAMPOGALLIANO VIA SERENI/SNC	25-331-
LOTT.NUOVA VIA SERENIMORO-11-	CAMPOGALLIANO VIA SERENI/SNC	25-118-
NIDO FLAUTO MAGICO SU AREA CON DIRITTO SUPERFICIE	CAMPOGALLIANO VIA O. VECCHI/SNC	--
PANZANO: NUOVA ZONA RESIDENZIALE PEEP	CAMPOGALLIANO PANZANO PANZANO/SNC	6-171-
PANZANO: NUOVA ZONA RESIDENZIALE PEEP-AREA VERDE	CAMPOGALLIANO PANZANO PANZANO/SNC	6-186-
PARCO E.CURIEL - AMPLIAMENTO F32M41	CAMPOGALLIANO VIA MADONNA snc	32-41-
PARCO E.CURIEL - F32M104	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-104-
PARCO E.CURIEL - F32M105	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-105-
PARCO E.CURIEL - F32M106	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-106-
PARCO E.CURIEL - F32M107	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-107-
PARCO E.CURIEL - F32M23	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-23-
PARCO E.CURIEL - F32M44	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-44-
PARCO E.CURIEL - F32M45	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-45-
PARCO E.CURIEL - F32M47	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-47-
PARCO E.CURIEL - F32M48	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-48-
PARCO E.CURIEL - F32M50	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-50-
PARCO E.CURIEL - F32M51	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-51-
PARCO E.CURIEL - F32M52	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-52-
PARCO E.CURIEL - F32M53	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-53-
PARCO E.CURIEL - F32M55	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-55-
PARCO E.CURIEL - F32M56	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-56-
PARCO E.CURIEL - F32M57	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-57-
PARCO E.CURIEL - F32M58	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-58-
PARCO E.CURIEL - F32M61	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-61-
PARCO E.CURIEL - F32M66	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-66-
PARCO E.CURIEL - F32M67	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-67-
PARCO E.CURIEL - F32M68	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-68-
PARCO E.CURIEL - F32M69	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-69-
PARCO E.CURIEL - F32M70	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-70-
PARCO E.CURIEL - F32M74	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-74-

Denominazione	Indirizzo	Catasto
PARCO E.CURIEL - F32M75	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-75-
PARCO E.CURIEL - F32M78	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-78-
PARCO E.CURIEL - F32M89	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-89-
PARCO E.CURIEL - F32M90	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-90-
PARCO E.CURIEL - F32M94	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-94-
PARCO E.CURIEL - F32M95	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	32-95-
PARCO VIA LELLI -13-	CAMPOGALLIANO VIA LELLI/SNC	24-132-
PARCO VIA LELLI -13-	CAMPOGALLIANO VIA LELLI/SNC	24-137-
PISTA DA MOTOCROSS - SPOGLIATOI	CAMPOGALLIANO VIA VANDELLI/SNC	15-159-
PISTA MOTOCROSS	CAMPOGALLIANO VIA abate/SNC	15-164-
RUDERI ROCCA	CAMPOGALLIANO VIA GRAMSCI/SNC	--
SALICETO: NUOVA ZONA RESIDENZIALE PEEP	CAMPOGALLIANO SALICETO SALICETO/SNC	20-136-
TERR.ADIAC.VIA PROVINCIALE-14-	CAMPOGALLIANO	18-126-
TERR.ADIAC.VIA PROVINCIALE-14-	CAMPOGALLIANO	18-127-
TERR.VIA DELLA RESISTENZA -22-	CAMPOGALLIANO VIA DELLA RESISTENZA/SNC	23-153-
TERRENO AGRICOLO - NUOVA AREA PIP	CAMPOGALLIANO VIA GRIECO/SNC	19-355-
TERRENO AGRICOLO 2 -16-	CAMPOGALLIANO	25-353-
TERRENO AGRICOLO 2 -16-	CAMPOGALLIANO	25-375-
TERRENO AGRICOLO SALICETO -17-	CAMPOGALLIANO	20-101-
TERRENO AGRICOLO SALICETO -17-	CAMPOGALLIANO	20-8-
TERRENO CESSIONE PERLA VERDE SRL F32 M85	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE	32-85-
TERRENO CESSIONE PERLA VERDE SRL F32 M85	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE	32-86-
TERRENO CESSIONE PERLA VERDE SRL F32 M88	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE	32-88-
TERRENO EX-STRADA PROV. -18-	CAMPOGALLIANO	18-167-
TERRENO LOC.BARBERA -19-	CAMPOGALLIANO	3-14-
TERRENO PARALLELO A22 -20-	CAMPOGALLIANO	30-182-
TERRENO PARALLELO A22 -20-	CAMPOGALLIANO	30-174-
TERRENO PARALLELO A22 -20-	CAMPOGALLIANO	30-176-
TERRENO PARALLELO A22 -20-	CAMPOGALLIANO	30-181-
TERRENO PARALLELO A22 -20-	CAMPOGALLIANO	30-20-
TERRENO RESIDENZIALE SAN MARTINO - PEEP	CAMPOGALLIANO VIA SAN MARTINO/SNC	21-358-
TERRENO URBANIZZAZIONE CROCE MADONNA 3'STRALCIO	CAMPOGALLIANO VIA BERLINGUER - PROLUNG./SNC	21-207-
TERRENO URBANIZZAZIONE CROCE MADONNA 3'STRALCIO	CAMPOGALLIANO VIA BERLINGUER - PROLUNG./SNC	21-179-
TERRENO URBANIZZAZIONE CROCE MADONNA 3'STRALCIO	CAMPOGALLIANO VIA BERLINGUER - PROLUNG./SNC	21-151-
TERRENO URBANIZZAZIONE CROCE MADONNA 3'STRALCIO	CAMPOGALLIANO VIA BERLINGUER - PROLUNG./SNC	21-146-
TERRENO URBANIZZAZIONE CROCE MADONNA 3'STRALCIO	CAMPOGALLIANO VIA BERLINGUER - PROLUNG./SNC	21-224-
TERRENO VIA DEL PASSATORE -21-	CAMPOGALLIANO VIA DEL PASSATORE/SNC	25-420-
TERRENO VIA DEL PASSATORE -21-	CAMPOGALLIANO VIA DEL PASSATORE/SNC	25-443-
TERRENO VIA DEL PASSATORE -21-	CAMPOGALLIANO VIA DEL PASSATORE/SNC	25-442-

Denominazione	Indirizzo	Catasto
TERRENO VIA DEL PASSATORE -21-	CAMPOGALLIANO VIA DEL PASSATORE/SNC	25-421-
TORRE PIEZOMETRICA	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE/SNC	28-129-
VERDE PUBBL. VIA BARCHETTA -25-	CAMPOGALLIANO VIA BARCHETTA/SNC	25-120-
VERDE PUBBL. VIA BARCHETTA -25-	CAMPOGALLIANO VIA BARCHETTA/SNC	25-341-
VERDE PUBBL. VIA BARCHETTA -25-	CAMPOGALLIANO VIA BARCHETTA/SNC	25-220-
VERDE PUBBL. VIA REGGIANI -27-	CAMPOGALLIANO VIA REGGIANI/SNC	6-133-
VERDE PUBBL.V. RISORGIMENTO-28-	CAMPOGALLIANO VIA RISORGIMENTO/SNC	24-55-
VERDE PUBBL.V. RISORGIMENTO-28-	CAMPOGALLIANO VIA RISORGIMENTO/SNC	24-53-
VERDE PUBBLICO ADIAC. A22 - EX MAYA- Man.2013	CAMPOGALLIANO	30-331-
VERDE PUBBLICO ADIAC. A22 -24-	CAMPOGALLIANO	23-193-
VERDE PUBBLICO ADIAC. A22 -24-	CAMPOGALLIANO	23-168-
VERDE PUBBLICO ADIAC. A22 -24-	CAMPOGALLIANO	23-190-
VERDE PUBBLICO ADIAC. A22 -24-	CAMPOGALLIANO	23-169-
VERDE PUBBLICO ADIAC. A22 -24-	CAMPOGALLIANO	23-16-
VERDE PUBBLICO VIA FERRARI	CAMPOGALLIANO VIA FERRARI/SNC	25-63-
VERDE PUBBLICO VIA GRAMSCI-26-	CAMPOGALLIANO VIA GRAMSCI/SNC	22-143-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F27M183	CAMPOGALLIANO	27-183-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F27M185	CAMPOGALLIANO	27-185-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F28M109	CAMPOGALLIANO VIA ALBONE 20	28-109-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F28M164	CAMPOGALLIANO	28-164-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F28M206	CAMPOGALLIANO	28-206-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F28M213	CAMPOGALLIANO	28-213-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F28M221	CAMPOGALLIANO	28-221-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F29M117	CAMPOGALLIANO	29-117-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F29M138	CAMPOGALLIANO	29-138-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F29M143	CAMPOGALLIANO	29-143-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F30M271	CAMPOGALLIANO	30-271-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F30M305	CAMPOGALLIANO	30-305-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F30M309	CAMPOGALLIANO	30-309-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F30M311	CAMPOGALLIANO	30-311-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F30M313	CAMPOGALLIANO	30-313-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F31M324	CAMPOGALLIANO	31-324-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F31M328	CAMPOGALLIANO	31-328-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F31M343	CAMPOGALLIANO	31-343-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F31M346	CAMPOGALLIANO	31-346-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F31M347	CAMPOGALLIANO	31-347-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F31M357	CAMPOGALLIANO	31-357-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F31M364	CAMPOGALLIANO	31-364-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F31M425	CAMPOGALLIANO	31-425-
ZONA MITIGAZIONE AMBIENTALE TAV - F31M428	CAMPOGALLIANO	31-428-

**Tabella 49 – Canoni percepiti anno 2019**

<b>INTESTATARIO DEL CONTRATTO</b>	<b>UBICAZIONE</b>	<b>UTILIZZO</b>	<b>CANONE (iva compresa)</b>
Confederazione Italiana Agricoltori	via Marconi 22	locali uso ufficio	3.584,68
Bar paninoteca Laghi	via Albone 27	locali adibiti a ristorante bar, paninoteca	16.788,92
La Villa 11 snc	via Mattei 11/13	Gestione bar e sala ricreativa centro giovani villaBi e chiosco parco Tien An Men	2.440,00
Azienda USL di Modena	piazza Pace 2	Uso uffici e ambulatori	7.511,97
Associazione Sportiva Dilettantistica Wild Life Forever	Laghi Curiel via Albone	Area per impiantistica sportiva e ludico-didattica mediante percorsi a terra e percorsi aerei su strutture rimovibili.	6.173,20
Circolo Ricreativo dei Giovani e dei Lavoratori	via Garibaldi 57	Struttura di proprietà comunale denominata "La Montagnola" (*)	0,00
* importo riscosso a inizio 2020			<b>36.498,77</b>

<b>INTESTATARIO</b>	<b>UBICAZIONE</b>	<b>UTILIZZO</b>	<b>CANONE</b>
Vodafone Omnitel N.V.	Piazzale delle Nazioni	Stazione radio base per telecomunicazioni	20.362,83
Galata S.p.A.	via Viottolo Vandelli	Stazione radio base per telecomunicazioni	20.702,83
WIND 3 S.p.A.	via Madonna / Albone	Stazione radio base per telecomunicazioni	11.220,84
			<b>52.286,50</b>

## **16. La gestione economico-patrimoniale**

Si rimanda alla nota integrativa al conto economico ed allo stato patrimoniale 2019.

## **17. Risultati conseguiti in merito agli obiettivi strategici e ai programmi**

Si rimanda allo specifico allegato.